

**A**  
ADRIIS  
*grupa*



GODIŠNJE IZVJEŠĆE 2007.

MISIJA I VIZIJA \* 4

PISMO PREDsjedNIKA UPRAVE DIONIČARIMA \* 7

ADRIS GRUPA D.D. \* 11

REZULTATI POSLOVANJA ADRIS GRUPE D.D.

U 2007. GODINI \* 15

IZVJEŠĆE REVIZORA \* 39

**A**  
ADRIS  
*grupa*

MISIJA \* Osigurati razvoj svih strateških poslovnih jedinica  
vodeći računa o zadovoljstvu djelatnika i krajnjih  
potrošača na način koji jamči rast vrijednosti  
dioničkog kapitala te koji je u skladu s  
interesima zajednice u okviru koje  
Adris grupa posluje.

\* \* \*

\*

VIZIJA \* Biti regionalni lider u svim aspektima poslovanja  
oslanjajući se na tradiciju, vlastite potencijale  
te na inovativan i dinamičan  
pristup tržištu.

\* \* \*  
\*



# 7

## PISMO PREDSEDNIKA UPRAVE DIONIČARIMA

P OŠTOVANI DIONIČARI! \* Poslovanje Adris grupe posljednjih su godina obilježile znatne promjene, i one organizacijsko-tehnološke naravi, kao i promjene obrazovne i dobne strukture naših zaposlenika. Sveopća *mondijalizacija* prisilila je i nas na stalno praćenje i prilagodbu suvremenim poslovnim trendovima, osobito stjecanje i ugradbu novih znanja u sve dijelove našega poslovnog sustava, kako bismo o(p)stali jedna od uspješnijih hrvatskih i regionalnih kompanija. Promjena je za nas, kao što će reći glasoviti gost Adrisova poslovnog foruma Jack Welch, snaga, čak i ako znači dovesti dio tvrtke u potpunu konfuziju na neko vrijeme.

U nizu događaja koji su obilježili proteklu godinu svakako treba istaknuti gradnju i otvorenje dviju tvornica u Kanfanaru, nastavak ulaganja u turizam i osnutak Zaklade Adris. Ti su događaji, kao i ostvareni rezultati, najbolja potvrda da se Adris u svome domovinskoj i širem socio-ekonomskom okruženju etablirao kao razvojno usmjerena i društveno odgovorna kompanija. Pritom je postojanost cilja i nadalje ostala temeljnim obilježjem našega uspjeha!

Analizirajući ostvarene rezultate u 2007. godini, vidljivo je da Adris grupa bilježi još jednu vrlo uspješnu godinu. U sustavu koji broji dvadesetak tvrtki i zapošljava više od 3.200 zaposlenika, u usporedbi s prethodnom godinom ostvaren je dvoznamenkasti rast svih ključnih pokazatelja poslovanja (ukupni prihod, poslovni prihod, EBITDA, EBIT, neto dobit). *Razrijeđena* (diluted) zarada po dionici porasla je za 9,3 posto, a vlastiti kapital uvećan je za dodatnih 575 milijuna kuna ili za 11,6 posto.

Rezultati Grupe proizlaze iz uspješnog poslovanja glavnih strateških poslovnih jedinica, odnosno kompanija koje djeluju unutar njih (TDR, Hrvatski duhani, Istragrafika, Maistra), kao i iz rezultata kompanija i poslovnih aktivnosti koje se odvijaju izvan glavnih strateških poslovnih jedinica (Duhan Rijeka, Duhan Zagreb, Abilia te poslovne aktivnosti korporativnih funkcija Adrisa). Naše glavne kompanije ostvarile su i rast prodaje i unapređenje kvalitete poslovanja, ponajprije produktivnosti i upravljanja troškovima, efektuirajući tako dosadašnja ulaganja u restrukturiranje, odnosno dosadašnje investicije koje su u protekle četiri godine iznosile više od 700 milijuna kuna na godinu. Grupa, naime, od 2005., uključujući i plan za 2008., na godinu ulaže više od 100 milijuna eura, što je gotovo pet puta više od prosječne amortizacije. Doda li se tomu i činjenica da je na našim projektima angažiran veliki broj hrvatskih tvrtki (koje time imaju dodatne mogućnosti svojega rasta i razvoja), posve je razložno reći kako je Adris grupa posljednjih godina najvažniji nacionalni investitor.

I ovom prigodom napose valja istaknuti kako su Adrisove tvrtke i protekle godine, kao uostalom već niz godina, izrazito izvozno usmjerene. U 2007. godini u izvozu smo ostvarili milijardu kuna prihoda od prodaje robe i usluga, odnosno 135 milijuna izraženo u eurima, u čemu je duhanska poslovna jedinica (TDR, HD i Istragrafika) sudjelovala sa 67 posto (u 2007. godini TDR je izveo više od 50 posto svoje proizvodnje). U uvjetima sve negativnijeg salda hrvatske vanjskotrgovinske bilance držimo to važnim prinosom hrvatskome gospodarstvu.

Respektabilni rezultati naših kompanija ponajprije proizlaze iz stalne skrbi za kvalitetu i unapređenje naših brendova te brige za ugled tvrtki kod potrošača i poslovnih partnera. Osim dobro poznate palete TDR-ovih brendova prisutnih na 15-ak tržišta diljem svijeta, i Maistra sa svojim hotelima te Hrvatski duhani i Istragrafika postaju sve prepoznatljiviji na domaćem i inozemnom tržištu.

Investicije u stratejsku preobrazbu Maistre još nisu okončane. Dvršeni su, doduše, tek najvažniji koraci u restrukturiranju i tržišnom repositioniranju Maistre. Tako je, primjerice, Maistra 2004. godine u čvrstim objektima imala samo osam posto kapaciteta s četiri zvjezdice, dok je 2007. imala više od 50 posto. U iduće tri godine pak više od 90 posto smještajnih kapaciteta bit će s četiri i pet zvjezdica. Danas upravljamo stanovitom *tranzicijom destinacije*. Iz jednodimenzionalne koncepcije masovnog turizma usmjereni smo prema luksuznom turizmu budućnosti, uvodeći kulturu



znanja, kompetencije, kompetitivnosti i odgovornosti, razvoj fleksibilnog sustava motivacije te plošne i fleksibilne hijerarhijske strukture u tvrtki uz istodobno motiviranje okoline.

U ostalim tvrtkama u cijelosti je okončan ciklus modernizacije proizvodnih kapaciteta. To su danas suvremeno opremljene tvornice – lideri u svojoj branši, s modernom organizacijom i obnovljenom kadrovskom strukturom. U svrhu pak optimalizacije i racionalizacije investicija, dosadašnja korporativna funkcija prerasla je u novoosnovano društvo Abilia, što se već pokazalo poslovno opravdanom odlukom.

Usporedno s usredotočenošću na razvojne investicije i unapređenje poslovanja, Grupa je ušla i u akviziciju Duhana Zagreb. Time je stvorena pretpostavka da s Duhanom Rijeka stvorimo važan maloprodajni lanac u Hrvatskoj (iNovine), što ima i određene sinergijske učinke s poslovanjem TDR-a.

Kada govorimo o našoj poslovnoj budućnosti, valja istaknuti da će Adris grupa i nadalje uravnoteživati upravljačke napore između modernizacije i ulaganja u tržišta, odnosno između organskog rasta i ulaganja u akvizicije. Tako smo i tijekom 2007. godine pripremali i druge manje akvizicije (Cenmar, Marimirna, otok Sv. Katarina), čije će ostvarenje imati određenu strateško-pozicijsku važnost ili će, gledajući dugoročno, pridonijeti razvojnoj perspektivi naše tvrtke. One za nas, osim poslovne, imaju i psihološko-emotivnu vrijednost, poglavito otok Sv. Katarina koji je Adris grupa vratila od inozemnih vlasnika. Uz otvorenje novih tvornica, vrijednih milijardu kuna, ulaganja u turizam u iznosu većem od tri milijarde kuna i ove poslovne poteze valja razumjeti kao dodatnu prigodu za zapošljavanje mladih i obrazovanih ljudi, odnosno treba ih gledati kroz prizmu zadržavanja visokokvalitetnih radnih mjesta u Hrvatskoj i snaženja osjećaja koji, primjerice, u razvijenim europskim zemljama (Francuska, Njemačka), pa i u Mađarskoj i Rusiji, nazivaju gospodarskim domoljubljem.

No, potrebe i potencijali Adrisa za akvizicijama su mnogo veći. Te ćemo potencijale čuvati i dograđivati za trenutak kad će se, i ako će se, pojaviti prigoda odgovarajućeg opsega i kvalitete. U tu ćemo svrhu uvesti i novu upravljačku strukturu i procese u Adris grupi jer je sadašnja upravljačka struktura tijekom proteklih godina ispunila svoju svrhu, ponajprije uspostavom i konsolidacijom Adris grupe.

Osobito smo ponosni na postignuća Adris grupe u unapređenju socijalno odgovornoga korporativnog djelovanja. Investicije u dvije nove

tvornice, obnova postrojenja i gradnja novih hotela najkonkretniji su pokazatelji društveno odgovornog ponašanja kompanije prema zaposlenima i prema sredinama u kojima naša tvrtka djeluje.

K tomu, naše dosadašnje brojne socijalne i humanitarne aktivnosti usmjerili smo u novoutemeljenu Zakladu Adris. Poslovnoj zajednici posredovali smo nova znanja i svjetska iskustva kroz Adrisov poslovni forum, promičući tako kulturu znanja i odgovornosti u našem društvu. Pridonijeli smo, također, da se u povijesni dio zgrade nekadašnjega zagrebačkog pogona preseli Hrvatski povijesni muzej.

Poštovani dioničari, daljnjom orijentacijom na investicijski razvoj, poslovnu izvrsnost i korporativnu socijalnu odgovornost, uz razumnju politiku dividendi te efikasno upravljanje kapitalom Grupe, nastavit ćemo uspješno poslovati na zadovoljstvo vas dioničara, zaposlenika te na zadovoljstvo lokalne i šire zajednice. Valja nam vjerovati kako poslovne bitke ne dobivaju uvijek ni najjači ni najbrži. No, prije ili poslije, pobjeđuje onaj tko vjeruje da može.

\*\*\*  
\*



mr. Ante Vlahović,  
predsjednik Uprave

ADRIS GRUPA d.d.

TDR d.o.o.\*Istragrafika d.d.\*Hrvatski duhani d.d.

Rovita d.o.o., Ljubljana \*Rovita d.o.o., Sarajevo

Rovita d.o.o., Tuzla \*Rovita d.o.o., Beograd

Rovita–Ronhill d.o.o.e.l., Skopje

Rovita d.o.o., Podgorica

Rovita d.o.o., Priština

Rovita d.o.o., Sofija

Adista d.o.o.

Maistra d.d.

Adria resorts d.o.o.

Rovinjturist d.d.

Tvornica duhana Zagreb d.d.

iNovine d.d.

Abilia d.o.o.

UPRAVA \* MR. ANTE VLAHOVIĆ, predsjednik Uprave Adris grupe d.d.,  
PLINIO CUCCURIN, član Uprave, BRANKO ZEC, član Uprave  
ŽELIMIR VUKINA, član Uprave

\* \* \*  
\*

NADZORNI ODBOR\* ANTON POKRAJAC, predsjednik NO,  
GIOVANNI MARTINČIĆ, zamjenik predsjednika NO  
DR. TOMISLAV BUDIN, DRAŽEN JURIĆ ŠOLTO,  
TEODORA HODAK, IVAN LOKMER,  
ALIDA KABBAJ, RINO BUBIČIĆ,  
ANDREA CERIN

\* \* \*

\*



# 15

## REZULTATI POSLOVANJA ADRIS GRUPE D.D.U 2007. GODINI

u NATOČ NEPOVOLJNIM UVJETIMA POSLOVANJA, Adris grupa je u 2007. godini ostvarila zapažene poslovne rezultate. U usporedbi s prethodnom godinom, ostvaren je dvoznamenkasti rast ključnih pokazatelja: ukupnih i poslovnih prihoda, dobit prije odbitka (rashodnih) kamata, poreza na dobit i troškova amortizacije (EBITDA), operativne i neto dobiti. Još je važnija činjenica da je provedeno nekoliko projekata kojima se pojačava vitalnost sastavnih dijelova Grupe, kao i sustava u cjelini.

### ADRIS GRUPA STVARA KVALITETNA RADNA MJESTA

Adris grupa je 20. svibnja 2007. u Kanfanaru, u nazočnosti više od deset tisuća građana Istre i uzvanika iz Hrvatske i regije, otvorila nove tvornice TDR-a i Istragrafike koje predstavljaju jedan od najmodernijih tvorničkih kompleksa u ovom dijelu Europe. U izgradnju dviju tvornica uloženo je više od milijardu kuna, što predstavlja najveću *greenfield* investiciju u Hrvatskoj. Tvornice su, u nazočnosti predsjednika Republike Hrvatske Stjepana Mesića, otvorile najstarija i najmlađa djelatnica TDR-a koji je tom prigodom obilježio i 135. obljetnicu svoga postojanja.

Nove će tvornice, uz više od tri milijarde kuna koje ulaže u turizam, osnažiti tržišni položaj ključnih poduzeća u sastavu Adrisa. Kontinuitet investiranja pokazatelj je dosljednosti Adris grupe u poštivanju svojih temeljnih poslovnih načela – razvojno usmjerenog i socijalno odgovornog

poduzetništva. Uz zadržavanje i otvaranje novih radnih mjesta, naime, jednako je važna i njihova kvaliteta. Naši zaposlenici na svim razinama poslovanja imaju prigodu raditi na zahtjevnim i kreativnim poslovima, stoga možemo reći da Adris, umjesto *statističke*, nudi *sadržajnu* zaposlenost.

Važnost Adrisa za okruženje u kojem djeluje je višestruka. Osim 3.200 zaposlenih, dvije tisuće kooperanata u Slavoniji i Podravini te 6,8 milijardi ostvarenog prometa u 2007. godini, vrijedan je kontinuitet investicija u proizvodne i turističke kapacitete. Grupa u razdoblju od 2005., uključujući i plan za 2008., na godinu ulaže više od 700 milijuna kuna. Na ostvarenju ovih projekata Adris surađuje s velikim brojem hrvatskih tvrtki koje na taj način ostvaruju svoj rast i razvoj. Zbog svega toga Adris ostaje vodeći nacionalni investitor.

#### TEMELJNA OBILJEŽJA 2007. POSLOVNE GODINE

Poslovanje Adris grupe u 2007. obilježilo je nekoliko procesa. Protekla, 2007. godina prva je cjelovita godina rada novih tvornica u Kanfanaru. U potpunosti je završen proces restrukturiranja u duhanskom dijelu Grupe te su već vidljivi, doduše očekivani, pozitivni učinci. Nove tvornice, s većim proizvodnim mogućnostima, dale su znatan poticaj, ali i uvjetovale zahtjevniji pristup marketinško-prodajnom procesu na domaćem, a osobito na izvoznim tržištima.

Za stratešku poslovnu jedinicu turizam 2007. godina protekla je u znaku tržišnog repositioniranja hotela Eden i Istra na otoku Sv. Andrija te

#### KONSOLIDIRANI RAČUN DOBITI I GUBITKA

(U TISUĆAMA KUNA)

	2005.	2006.	2007.
UKUPNI POSLOVNI PRIHODI	2,674,277	2,686,286	3,177,044
Dobit iz poslovnih aktivnosti	585,374	558,508	685,437
DOBIT PRIJE OPOREZIVANJA	622,475	770,848	873,624
Porez na dobit	146,282	169,087	203,838
Neto dobit za godinu	476,193	601,761	669,786
MANJINSKI UDJELI	-18,746	-9,820	2,065
NETO DOBIT	494,939	611,581	667,721



turističkih naselja s četiri zvjezdice: Amarin, Petalon, Belvedere i Blesička. Intenzivno se provode marketinške i logističke pripreme za uvođenje prvog hotela s pet zvjezdica u Rovinju, Monte Mulini, koje će uslijediti u drugom dijelu 2008. godine. Planirana velika ulaganja u turističkom dijelu i nadalje zahtijevaju znatne troškove dovršetka reorganizacije, djelomičnih otpisa i vrijednosnih usklađenja imovine koja se stavlja izvan upotrebe. Nadalje, kupnjom Duhana d.d. Zagreb, maloprodajnog lanca kioska, sredinom godine započet je, a krajem godine i završen proces spajanja s društvom Duhan d.d., Rijeka u novo poduzeće iNovine.

Adris grupa je u 2007. godini ostvarila ukupne prihode u iznosu od 3,46 milijardi kuna, što predstavlja rast od 16,8 posto. Poslovni prihodi iznosili su 3,18 milijardi kuna, a prihodi od prodaje robe i usluga 2,75 milijardi kuna, što predstavlja rast od 8,8 posto. Prihodi od prodaje robe i usluga na domaćem tržištu iznosili su 1,76 milijardi kuna, a na inozemnim tržištima 986 milijuna kuna. U istom izvještajnom razdoblju ostvarena je dobit prije kamata, poreza i amortizacije u iznosu od 882 milijuna kuna te je, u usporedbi s prošlom godinom, veća za 24,6 posto. Dobit prije kamata i poreza porasla je za 22,7 posto i iznosi 685 milijuna kuna. Dobit prije oporezivanja iznosi 874 milijuna kuna, što predstavlja rast od 13,3 posto. Neto dobit iznosi 670 milijuna kuna, odnosno za 11,3 posto veća je od prošlogodišnje.

#### ODREDNICE BITNE ZA USPOREDIVOST PODATAKA

U 2007. godini bilo je nekoliko procesa koji su jednokratno utjecali na rast troškova. Ponajprije je riječ o potpunom završetku procesa restrukturiranja duhanskog dijela Adris grupe te, u okviru investicijskog ciklusa, nastavku priprema za kreiranje nove ponude u turističkom dijelu poslovanja. Nadalje, tu je kupnja maloprodajnog lanca kioska Duhan d.d., Zagreb te priprema razvojnih projekata na bivšim proizvodnim lokacijama u Rovinju i Zagrebu.

I u 2007. godini postoje troškovi restrukturiranja koji uključuju rezerviranja i jednokratne stavke. U duhanskoj strateškoj poslovnoj jedinici troškovi restrukturiranja iznosili su 66 milijuna kuna i najvećim su dijelom bili prouzročeni završetkom procesa preseljenja u novu tvornicu u Kanfanaru.

Troškovi restrukturiranja u turističkoj poslovnoj jedinici iznosili su 49 milijuna kuna i najvećim su dijelom posljedica ispravaka vrijednosti i jednokratnih otpisa objekata čija upotreba u potpunosti prestaje i na čijim se lokacijama planiraju graditi novi objekti. Od ukupnih 49 milijuna kuna spomenutih troškova veći se dio odnosi na ispravke vrijednosti i otpise imovine koji, kao posljedicu, u budućnosti neće imati novčane odljeve.

Troškove je prouzročio i spomenuti proces pripreme razvojnih projekata na zagrebačkoj i rovinjskoj lokaciji te spajanje društava Duhan d.d., Rijeka i Duhan d.d., Zagreb u jedinstveno poduzeće – iNovine.

#### STRATEŠKE POSLOVNE JEDINICE (SPJ)

Poslovanje Adris grupe podijeljeno je na dvije strateške poslovne jedinice (SPJ): SPJ duhan i SPJ turizam. Strateške poslovne jedinice posluju samostalno koristeći se istodobno učincima zajedničkog djelovanja Adris grupe kao cjeline.

#### SPJ DUHAN – I NADALJE VIŠE OD POLA PRODAJE U IZVOZU

Unutar SPJ duhan posluje dvanaest društava: TDR d.o.o.; Istragrafika d.d.; Hrvatski duhani d.d.; Adista d.o.o.; Rovita d.o.o., Sarajevo; Rovita d.o.o., Tuzla; Rovita d.o.o., Ljubljana; Rovita d.o.o., Beograd; Rovita d.o.o., Skopje; Rovita d.o.o., Priština; Rovita d.o.o., Podgorica; Rovita d.o.o., Sofija. SPJ duhan čini skup vertikalno povezanih tvrtki čiji je nosilac poslovanja – TDR d.o.o. Poslovanje strateške poslovne jedinice duhan obuhvaća aktivnosti primarne proizvodnje i prerade duhana, proizvodnje kartonske ambalaže, proizvodnje i distribucije cigareta te podršku maloprodaji. U praksi se pokazalo kako vertikalna integracija cijelog lanca vrijednosti pozitivno utječe na fleksibilnost i stabilnost poslovanja duhanskog dijela Grupe.

Protekla, 2007. godina prva je cjelovita godina rada TDR-a u Kanfanaru. Ostvarili su se očekivani pozitivni učinci rada u novoj tvornici, primjerice bolje korištenje kapaciteta u uvjetima znatnog rasta broja tržišta i varijacija proizvoda. Pojednostavnjeni logistički proces i učinkovita proizvodnja doveli su do dvoznamenkastog rasta produktivnosti. Osim pozitivnih učinaka ekonomije razmjera i osiguranja vrhunske kvalitete proizvoda, valja

naglasiti kako je s novim proizvodnim pogonima ostvaren i niz pomaka u sigurnosti radnika i zaštite okoline. Time je TDR s novom tvornicom, i prije formalnoga hrvatskog pristupanja EU, ispunio sve zahtijevane standarde vezane za proizvodnju i zaštitu okoliša.

I ove je godine ostvaren rast prodaje vodećih brandova na ključnim TDR-ovim tržištima. U srednjem cjenovnom segmentu raste prodaja Ronhilla i Waltera Wolfa, a u v/m segmentu branda Filter 160. Iskazani rast pokazuje snagu u sučeljavanju sa snažnom konkurencijom međunarodnih brandova. Redizajn Ronhilla, najpoznatijeg TDR-ovog branda, pokazatelj je kontinuiteta inovativnog ciklusa i aktivnog praćenja tržišnih zahtjeva. Tijekom godine, kao dopuna postojećoj širokoj paleti proizvoda, uveden je novi proizvod u istoj obitelji, Ronhill Rich. Kako bi odgovorio na izazove u iznimno složenom poslovnom okruženju, TDR neprestano ojačava marketinško-prodajni tim i pojačava neposrednu prisutnost i ulaganja na tržištu. Složenost se očituje u širokom rasponu segmenata koje pokrivaju TDR-ovi brandovi – od najvišeg, gdje je prisutan Avangard, preko srednjeg segmenta u kojemu su dva najpoznatija branda (Ronhill i Walter Wolf) do najnižeg u kojemu je najzastupljeniji York. Treba naglasiti da je TDR prisutan na velikom broju tržišta, pri čemu su porezni sustavi, pozicija, potencijal rasta i poslovni model u cjelini različiti. U prilog ovoj tezi ide i činjenica da su u protekloj, 2007. godini otvorena predstavništva u Podgorici i Sofiji. Ulaskom Srbije u CEFTA-u događaju se velike promjene na tom, za TDR važnom tržištu. Naime, izjednačen je porezni tretman naših proizvoda s proizvodima multinacionalnih kompanija koje proizvode u Srbiji. Prestanak porezne diskriminacije omogućit će daljnje jačanje tržišne pozicije u idućem razdoblju. Sukladno s novim okolnostima, lansiran je brand York na tržište Srbije, čime je ostvaren ulazak u one tržišne segmente koji do sada nisu bili poslovno opravdani. No, izazovi rasta prodaje i nadalje postoje, i na tržištima na kojima je TDR apsolutni ili pak relativni lider i na odabranim europskim i azijskim tržištima.

Od važnijih aktivnosti valja istaknuti kako je u drugom dijelu 2007. godine započela priprema vlastite distribucije u Hrvatskoj, koja je počela s radom 1. siječnja 2008. Ciljevi uspostave vlastite distribucije višestruki su: izravna i bolja komunikacija s prodajnim mjestom, standardizacija cijelog distributivnog procesa te ostvarivanje financijske uštede.

Valja istaknuti i činjenicu da je Istragrafika ostvarila rast prihoda od prodaje za 15 posto, zadržavši poziciju vodećeg proizvođača komercijalne

kartonske ambalaže u nas. Ova je tvrtka važna karika u duhanskom dijelu Grupe, a osigurava fleksibilnost i brzinu djelovanja TDR-a, kao i stabilnost jednog od najvažnijih tržišta nabave. K tomu, nakon višegodišnjeg procesa restrukturiranja u kojemu je naglasak bio na temeljnoj djelatnosti i racionalizaciji operativnog poslovanja, Hrvatski duhani su i 2007. godinu završili s dobiti.

#### SPJ DUHAN – REZULTATI POSLOVANJA

TDR je u 2007. godini ostvario ukupan prihod u iznosu od 2,21 milijarde kuna, što je za 8,9 posto više nego u 2006. godini. Ostvareni poslovni prihodi iznose 2,17 milijardi kuna i veći su od prošlogodišnjih za 9,2 posto. Dobit prije kamata, poreza i amortizacije iznosila je 771 milijun kuna te je, u usporedbi s proteklom 2006. godinom, veća za 10,4 posto. Operativna dobit veća je za 5,7 posto od prošlogodišnje i iznosila je 668 milijuna kuna.

U 2007. godini TDR je ostvario rast prodaje za dva posto, i na domaćem i na inozemnim tržištima. Ostvaren je rast prodaje vodećih brandova (Ronhilla i Waltera Wolfa), kao i rast na ključnim tržištima. Ukupna prodaja u 2007. godini iznosila je 14,52 milijarde cigareta, pri čemu je 51 posto ostvareno na izvoznim tržištima.

#### RAČUN DOBITI I GUBITKA SPJ DUHAN

(U TISUĆAMA KUNA)	2005.	2006.	2007.
UKUPNI POSLOVNI PRIHODI	2,025,073	1,989,643	2,173,185
Dobit iz poslovnih aktivnosti	670,590	631,857	667,897
DOBIT PRIJE OPOREZIVANJA	657,600	633,671	669,469
Porez na dobit	142,322	129,798	143,555
NETO DOBIT ZA GODINU	515,278	503,873	525,914
MANJINSKI UDJELI	-6,101	583	2,247
NETO DOBIT	521,379	503,290	523,667

U turističkoj strateškoj poslovnoj jedinici djeluju tri društva: Adria Resorts d.o.o., Maistra d.d. i Rovinjturist d.d. Dinamika investiranja u turističkom dijelu Grupe prilagođena je ciljevima poslovne politike do 2010. godine. Cilj je zaokružiti ponudu te, s tržišnog stajališta, u potpunosti oblikovati destinaciju Rovinj – Vrsar. Ukupna ponuda osnovnih i novih usluga prilagođena je višem cjenovnom segmentu. Maistra je, naime, u 2004. u čvrstim objektima imala samo osam posto kapaciteta s četiri zvjezdice, dok je u 2007. godini imala više od 50 posto kapaciteta s četiri zvjezdice. U idućem razdoblju više od 75 posto Maistrinih kapaciteta bit će pak s četiri i pet zvjezdica.

Već u 2008. godini nastavlja se snažan investicijski ciklus, s ulaganjem u iznosu od 669 milijuna kuna. U rovinjskom predjelu Monte Mulini gradi se prvi hotel s pet zvjezdica. Također, u potpunosti će se zaokružiti postojeći proizvodi kako bi se stvorila ponuda znatno više kvalitete, u skladu sa strategijom pozicioniranja ponude u viši cjenovni segment uz zadržavanje kapaciteta na istoj razini.

Svjesna činjenice da je ulaganje u smještajne kapacitete jedan od preduvjeta razvoja, Maistra je nastavila sustavno zapošljavati pripravnike i stvarati vlastiti upravljački potencijal. Početak dugoročne suradnje sa sveučilištem Cornell, jednim od najuglednijih američkih i svjetskih sveučilišta, jedan je u nizu pokazatelja snažne usmjerenosti prema kontinuiranom obrazovanju i unapređenju vlastitih ljudskih potencijala, prepoznajući ih kao ključni čimbenik poslovnog uspjeha.

Ukratko, Maistra nastoji stvoriti sve uvjete da njezina ponuda bude različita od konkurencije, a istodobno privlačna i dugoročno održiva. Povoljna je okolnost i što, dugoročno gledajući, raste potražnja u turističkoj industriji, kao i činjenica da je Hrvatska jedna od najpoželjnijih svjetskih destinacija.

Sustavnim investiranjem, dakle, stvara se destinacija s ponudom koja će zadovoljiti različite motive i zahtjeve suvremenog potrošača, od zabave i razonode, wellnesa i sporta, autohtonog gastronomskog doživljaja do kongresnog turizma. Istodobno, u svim grupama proizvoda (hotelima, naseljima i kampovima) nastoji se stvoriti ponuda koja će zadovoljiti rastuće tržišne segmente.

Oblikovanje učinkovitog poslovnog modela koji korisniku stvara osjećaj vrijednosti za uloženo, a tvrtki otvara prostor profitabilnog i održivog

rasta temelj je stvaranja i održavanja konkurentske prednosti. Turistički dio Adris grupe želi oživotvoriti ovu ideju koja je postala sastavnicom svakodnevnog poslovanja.

#### SPJ TURIZAM – REZULTATI POSLOVANJA

Turistički dio Adris grupe ostvario je prihod od prodaje u iznosu od 414 milijuna kuna, što predstavlja rast od sedam posto. Ostvarena su 2,63 milijuna noćenja, ili za 4,3 posto više nego prethodne godine. Uz to, u 2007. godini izvan upotrebe bilo je 275 jedinica, što iznosi gotovo osam posto manje kapaciteta u čvrstim objektima nego u 2006. godini.

U Maistri je ostvaren rast prosječne cijene noćenja za više od pet posto, rast dana pune zauzetosti za 10 posto, što upućuje na produljenje sezone i rast učinkovitosti upravljanja. Također, ostvaren je rast prosječne dnevne *à la carte* potrošnje po gostu za 17 posto, kao posljedica proširenja i povećanja razine kvalitete usluge. Operativni gubitak iznosi osam milijuna kuna, što je posljedica i nadalje visokih troškova restrukturiranja u iznosu od gotovo 50 milijuna kuna.

Proteklu poslovnu godinu obilježio je proces izdvajanja i prodaje dijelova poslovanja koji ne pripadaju osnovnom poslovanju radi fokusiranja na turizam kao temeljnu djelatnost. U 2007. godini Maistra je osnovala tri nova društva: Servisi hortikultura d.o.o., Servisi elektro d.o.o. i Servisi održavanje d.o.o. Tri spomenuta društva, kao i Jadran trgovina d.o.o., prodani su strateškim partnerima, pri čemu je, uz usmjerenost na temeljnu djelatnost, osigurana i puna zaposlenost djelatnika u tim društvima.

#### RAČUN DOBITI I GUBITKA SPJ TURIZAM (U TISUĆAMA KUNA)

	2005.	2006.	2007.
UKUPNI POSLOVNI PRIHODI	413,420	443,791	556,204
Dobit iz poslovnih aktivnosti	-88,861	-55,975	-8,163
DOBIT PRIJE OPOREZIVANJA	-91,352	-70,196	-32,580
Porez na dobit	-6,929	-2,597	392
NETO DOBIT ZA GODINU	-84,423	-67,599	-32,972
MANJINSKI UDJELI	-14,676	-10,726	-5,244
NETO DOBIT	-69,747	-56,873	-27,728

Novčani tok iz poslovnih aktivnosti u 2007. godini iznosio je 392 milijuna kuna, a novac generiran poslovanjem iznosio je 611 milijuna kuna.

Novčani tok iz ulagačkih aktivnosti u 2007. godini iznosio je 100 milijuna kuna. Na strani priljeva su prodaja materijalne imovine koja nema razvojni potencijal, prodaja podružnica kao posljedica fokusiranja na temeljnu djelatnost u turističkom dijelu Grupe. Odljev je posljedica stjecanja novih društava u 2007. godini i ulaganja u materijalnu imovinu. Ulaganje u materijalnu imovinu najvećim je dijelom posljedica kontinuiranog ulaganja u turistički dio Grupe koja ima ambiciju u potpunosti promijeniti sadržaj i razinu ponude na destinaciji Rovinj – Vrsar. Od 2007. godine razvojni projekti Abilije, poduzeća za razvoj i upravljanje nekretninama, dio su ukupnih ulaganja i imovine Grupe. U protekloj godini uspješno je pokrenut prvi veliki projekt za tržište, stambeno naselje Sv. Vid u Rovinju. Dio slobodnih sredstava investiran je u različite financijske proizvode, pri čemu se vodilo računa o optimalnom omjeru prinosa i likvidnosti.

Novčani tok iz financijskih aktivnosti iznosio je negativnih 345 milijuna kuna i određen je isplatom dividende u visini od 89 milijuna kuna te otplatom okvirnog kredita od 251 milijuna kuna korištenog za potrebe upravljanja radnim kapitalom.

Dobra likvidnost i niska zaduženost i nadalje su obilježja poslovanja Adris grupe. Koeficijent likvidnosti definiran odnosom tekuće imovine i tekućih obveza i dalje je visok i u 2007. godini iznosio je 2,6. Koeficijent zaduženosti od 0,2 ukazuje i nadalje na mogućnost većeg korištenja financijske poluge, odnosno mogućnost korištenja vanjskih izvora za financiranje budućih poslovnih aktivnosti. Adris grupa ima samo 21,7 milijuna kuna dugoročnih kreditnih obveza koje se gotovo u cijelosti odnose na Rovinjturist d.d., dok u strukturi kratkoročnih obveza 46 posto, odnosno 517 milijuna kuna, čine kratkoročni krediti. Smanjenje kratkoročnih kreditnih obveza posljedica je povrata dijela okvirnog kredita koji je posljedica optimalizacije prinosa na postojeće dugoročne plasmane i druge financijske proizvode s jedne te optimalnog upravljanja radnim kapitalom s druge strane.

Kapital Adris grupe u 2007. g. porastao je na 5,52 milijarde kuna ili veći je za 11,6 posto. Zarada po dionici iznosila je 41,2 kune, uz cjelogodišnje vrlo intenzivno trgovanje na hrvatskom tržištu kapitala.

mr. sc. Hrvoje Patajac

6<sup>9</sup>7<sup>9</sup>6<sup>9</sup>9<sup>9</sup>2<sup>9</sup>6<sup>7</sup>9<sup>6</sup>7<sup>9</sup>9<sup>2</sup>6<sup>4</sup>9<sup>6</sup>7<sup>7</sup>  
7<sup>6</sup>9<sup>9</sup>  
6<sup>2</sup>1<sup>6</sup>1<sup>1</sup>  
9<sup>4</sup>2<sup>7</sup>  
4<sup>6</sup>1<sup>1</sup>  
6<sup>9</sup>2<sup>2</sup>  
6<sup>7</sup>9<sup>9</sup>  
6<sup>1</sup>6<sup>2</sup>  
9<sup>6</sup>7<sup>4</sup>  
7<sup>9</sup>9<sup>7</sup>  
2<sup>6</sup>2<sup>2</sup>  
6<sup>4</sup>7<sup>9</sup>9<sup>6</sup>  
6<sup>2</sup>1<sup>4</sup>  
6<sup>7</sup>2<sup>9</sup>1<sup>6</sup>6<sup>6</sup>7<sup>2</sup>9<sup>4</sup>9<sup>6</sup>2<sup>7</sup>6<sup>9</sup>9<sup>6</sup>  
0796<sup>4</sup>9<sup>9</sup>7<sup>6</sup>9<sup>2</sup>6<sup>2</sup>9<sup>9</sup>  
6<sup>6</sup>7<sup>9</sup>  
6<sup>6</sup>9<sup>6</sup>  
1<sup>1</sup>2<sup>6</sup>  
9<sup>4</sup>7<sup>7</sup>  
6<sup>1</sup>2<sup>2</sup>  
6<sup>9</sup>9<sup>6</sup>



PROMET U '000 HRK

2005 | 6,323,757 2006 | 6,076,868

2007 | 6,774,129



**POSLOVNI PRIHODI U '000 HRK**

2005 | 2,674,277    2006 | 2,686,286

2007 | 3,177,044



**IMOVINA U '000 HRK**

2005 | 5,570,502 2006 | 6,751,874

2007 | 6,928,365

663<sup>23</sup>5<sup>0</sup>62<sup>0</sup>5  
53<sup>0</sup>0<sup>0</sup>63<sup>23</sup>3<sup>0</sup>0<sup>0</sup>3<sup>23</sup>  
3<sup>0</sup>5  
3<sup>3</sup>  
3<sup>0</sup>6<sup>0</sup>  
3<sup>3</sup>  
3<sup>0</sup>6<sup>0</sup>  
3<sup>0</sup>3<sup>0</sup>  
5<sup>26</sup>6<sup>0</sup>2<sup>3</sup>5<sup>3</sup>0<sup>0</sup>3<sup>6</sup>  
0<sup>0</sup>6<sup>5</sup>2<sup>5</sup>3<sup>6</sup>0<sup>0</sup>  
0<sup>0</sup>5<sup>0</sup>2<sup>3</sup>3<sup>0</sup>  
6<sup>2</sup>6<sup>3</sup>  
5<sup>3</sup>0<sup>5</sup>  
2<sup>3</sup>5<sup>2</sup>  
6<sup>0</sup>3<sup>6</sup>  
2<sup>5</sup>0<sup>6</sup>2<sup>5</sup>6<sup>0</sup>3<sup>2</sup>0<sup>0</sup>2<sup>0</sup>6<sup>5</sup>2<sup>6</sup>3<sup>5</sup>2<sup>0</sup>6<sup>0</sup>5<sup>0</sup>3<sup>6</sup>

**KAPITAL U '000 HRK**

2005 | 4,428,710 2006 | 4,944,993

2007 | 5,520,362

7<sup>4</sup>4<sup>8</sup>7<sup>2</sup>1<sup>4</sup>8<sup>9</sup>5<sup>8</sup>4<sup>2</sup>  
5<sup>2</sup>7<sup>5</sup>9<sup>1</sup>7<sup>2</sup>9<sup>2</sup>7<sup>2</sup>7<sup>4</sup>  
2<sup>1</sup>7<sup>9</sup>5<sup>9</sup>9<sup>4</sup>9<sup>2</sup>9<sup>5</sup>  
4<sup>5</sup>9<sup>4</sup>9<sup>5</sup>4<sup>5</sup>  
2<sup>4</sup>5<sup>7</sup>  
8<sup>2</sup>7<sup>9</sup>  
4<sup>2</sup>5<sup>8</sup>  
2<sup>4</sup>9<sup>2</sup>  
7<sup>7</sup>4<sup>5</sup>  
7<sup>7</sup>8<sup>1</sup>



PRODAJA NA DOMAĆEM TRŽIŠTU komada cigareta

2005 | 6,524,802,430 2006 | 7,010,334,465

2007 | 7,152,849,525

27<sup>3</sup>94<sup>9</sup>72<sup>0</sup>9<sup>0</sup>7<sup>4</sup>  
997230720923  
4933  
927  
070  
297  
77  
40  
99  
37  
97  
22  
27  
37  
49  
27  
007

PRODAJA NA INOZEMNOM TRŽIŠTU komada cigareta

2005 | 7,071,690,400 2006 | 7,279,361,760

2007 | 7,399,409,420

2195418291  
5792  
8891  
479  
258  
991  
845  
229  
154  
899  
572  
22222172222

4<sup>9</sup>  
4<sup>5</sup>  
4<sup>9</sup>  
2<sup>2</sup>  
9<sup>9</sup>  
4<sup>5</sup>  
4<sup>5</sup>  
2<sup>1</sup>  
5<sup>2</sup>  
2<sup>1</sup>  
5<sup>1</sup>  
2<sup>1</sup>  
4<sup>1</sup>  
5<sup>1</sup>  
4<sup>1</sup>  
4<sup>1</sup>  
5<sup>5</sup>  
9<sup>8</sup>  
9<sup>8</sup>  
4<sup>8</sup>  
2<sup>5</sup>  
5<sup>8</sup>  
1<sup>4</sup>  
5<sup>8</sup>  
19<sup>2</sup>  
2<sup>8</sup>  
24<sup>8</sup>  
145  
29

**UKUPNA PRODAJA VLASTITI BRANDOVI komada cigareta**

2005 | 13,596,492,830 2006 | 14,289,696,225

2007 | 14,552,258,945



# 39

IZVJEŠĆE NEOVISNOG REVIZORA  
2007.

D IONIČARIMA DRUŠTVA ADRIS GRUPA d.d. \* Obavili smo reviziju priloženih konsolidiranih financijskih izvještaja društva ADRIS GRUPA d.d. i njegovih podružnica ('Grupa'). Konsolidirani financijski izvještaji sastoje se od konsolidirane bilance na dan 31. prosinca 2007. godine, konsolidiranog računa dobiti i gubitka, konsolidiranog izvještaja o promjenama kapitala i konsolidiranog izvještaja o novčanom toku za 2007. godinu te sažetka značajnih računovodstvenih politika i bilješki uz financijske izvještaje.

## ODGOVORNOST UPRAVE ZA FINANCIJSKE IZVJEŠTAJE

Uprava je odgovorna za sastavljanje i objektivan prikaz ovih konsolidiranih financijskih izvještaja u skladu s Međunarodnim standardima financijskog izvještavanja. Odgovornost Uprave uključuje: utvrđivanje, vođenje i primjenu te održavanje internih kontrola relevantnih za sastavljanje i objektivan prikaz financijskih izvještaja bez materijalno značajnih grešaka koje mogu nastati kao posljedica prijevare ili pogreške; odabir i primjenu odgovarajućih računovodstvenih politika; i definiranje računovodstvenih procjena primjerenih postojećim okolnostima.

## ODGOVORNOST REVIZORA

Naša je odgovornost izraziti mišljenje o ovim konsolidiranim financijskim izvještajima na osnovu naše revizije. Reviziju smo obavili sukladno Međunarodnim revizijskim standardima koji nalažu pridržavanje etičkih pravila, te planiranje i provođenje revizije kako bi se s razumnom mjerom sigurnosti utvrdilo da su financijski izvještaji bez materijalno značajnih grešaka.

Revizija uključuje provođenje procedura u svrhu pribavljanja revizijskih dokaza o iznosima i objavama u financijskim izvještajima. Odabir procedura ovisi o prosudbi revizora, uključujući i procjenu rizika materijalno značajnih grešaka u financijskim izvještajima koje mogu nastati kao posljedica prijevare ili pogreške. U procjenjivanju tih rizika, revizor razmatra interne kontrole relevantne za sastavljanje i objektivan prikaz financijskih izvještaja koje sastavlja Društvo u svrhu provođenja revizijskih procedura u skladu s postojećim okolnostima, a ne u svrhu izražavanja mišljenja o učinkovitosti internih kontrola Društva. Revizija isto tako uključuje ocjenu primijenjenih računovodstvenih politika, primjerenost računovodstvenih procjena koje je definirala Uprava, kao i ocjenu ukupnog prikaza financijskih izvještaja.

Uvjereni smo da su nam pribavljeni revizijski dokazi dostatni i čine odgovarajuću osnovu u svrhu izražavanja našeg mišljenja.

## MIŠLJENJE

Prema našem mišljenju, priloženi konsolidirani financijski izvještaji prikazuju realno i objektivno, u svim značajnim aspektima financijski položaj Grupe na dan 31. prosinca 2007. godine, rezultate njenog poslovanja i novčane tokove za 2007. godinu sukladno Međunarodnim standardima financijskog izvještavanja.

Pricewaterhousecoopers d.o.o., Zagreb, 25. ožujka 2008.

Tatjana Rukavina, *predsjednica Uprave*

Ranka Bunčić, *ovlašteni revizor*



## KONSOLIDIRANI RAČUN DOBITI I GUBITKA ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA

31. PROSINCA 2007.

(U TISUĆAMA KUNA)	BIJEŠKA	2007.	2006.
Poslovni prihodi	5	2.774.066	2.563.657
Ostali prihodi	6	115.905	122.442
		2.889.971	2.686.099
<b>Poslovni rashodi</b>			
Troškovi materijala i usluga	7	(1.381.569)	(1.236.950)
Troškovi zaposlenih	8	(424.161)	(448.610)
Amortizacija	15, 16	(196.792)	(149.465)
Umanjenje vrijednosti materijalne imovine	15, 16	(97.074)	(42.036)
Ostali poslovni rashodi	9	(173.270)	(135.139)
		(2.272.866)	(2.012.200)
Ostali dobiti/(gubici) neto	10	280.120	120.367
<b>Dobit iz poslovanja</b>		<b>897.225</b>	<b>794.266</b>
Financijski rashodi	11	(23.601)	(23.418)
<b>Dobit prije oporezivanja</b>		<b>873.624</b>	<b>770.848</b>
Porez na dobit	12	(203.838)	(169.087)
<b>Neto dobit za godinu</b>		<b>669.786</b>	<b>601.761</b>
Neto dobit za:			
Dioničare Društva		667.721	611.581
Manjinski interes		2.065	(9.820)
		667.721	601.761
Osnovna/razrijeđena zarada po dionici koja se odnosi na dioničare Društva (u kunama)	13	41,21	37,70

Ove konsolidirane financijske izvještaje na stranicama od 41 do 115 odobrila je Uprava Društva 25. ožujka 2008. godine.

mr. Ante Vlahović,  
predsjednik Uprave

## KONSOLIDIRANA BILANCA NA DAN 31. PROSINCA 2007.

(U TISUĆAMA KUNA)

BILJEŠKA

2007.

2006.

## IMOVINA

**Dugotrajna imovina**

Nekretnine, postrojenja i oprema	15	2.911.513	2.849.137
Nematerijalna imovina	16	121.967	63.929
Ulaganja u pridružena društva	17	101.414	87.923
Financijska imovina raspoloživa za prodaju	19	7.927	13.570
Potraživanja iz poslovanja i ostala potraživanja	20	11.087	14.443
Odgodena porezna imovina	21	19.807	22.438
		<b>3.173.715</b>	<b>3.051.440</b>

**Kratkotrajna imovina**

Zalihe	22	464.250	478.125
Potraživanja iz poslovanja i ostala potraživanja	20	674.259	462.883
Depoziti	24	1.717.171	1.845.281
Financijska imovina po fer vrijednosti u računu dobiti i gubitka	25	827.609	767.205
Novac i novčani ekvivalenti		37.614	91.021
		3.720.903	3.644.515
Dugotrajna imovina namijenjena prodaji	23	33.747	55.919
		<b>3.754.650</b>	<b>3.700.434</b>
<b>Ukupno imovina</b>		<b>6.928.365</b>	<b>6.751.874</b>

## KAPITAL I OBVEZE

**Kapital i rezerve**

Temeljni kapital		164.000	164.000
Kapitalna dobit		16.922	16.922
Vlastite dionice		(39.566)	(38.570)
Zakonske pričuve		12.448	12.448
Pričuve		4.566.769	4.046.544
Zadržana dobit		799.789	743.649
	26	5.520.362	4.944.993
<b>Manjinski udjeli</b>		217.841	218.361
<b>Ukupno kapital</b>		<b>5.738.203</b>	<b>5.163.354</b>

**OBVEZE****Dugoročne obveze**

Krediti	27	21.719	19.919
Rezerviranja	29	39.684	37.850
		<b>61.403</b>	<b>57.769</b>

**Kratkoročne obveze**

Obveze prema dobavljačima i ostale obveze	28	502.272	553.619
Obveze za porez na dobit		69.838	59.142
Krediti	27	517.494	766.033
Rezerviranja	29	39.155	151.957
		<b>1.128.759</b>	<b>1.530.751</b>
<b>Ukupno obveze</b>		<b>1.190.162</b>	<b>1.588.520</b>
<b>Ukupno kapital i obveze</b>		<b>6.928.365</b>	<b>6.751.874</b>

**KONSOLIDIRANI IZVJEŠTAJ O NOVČANOM TOKU ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA**

31. PROSINCA 2007.

(U TISUĆAMA KUNA) BILJEŠKA 2007. 2006.**NOVČANI TOK IZ POSLOVNIH AKTIVNOSTI:**

Novac generiran poslovanjem	31	611.437	858.287
Plaćeni porez		(193.142)	(144.449)
Plaćena kamata		(26.190)	(24.387)
<b>Novčani tok iz poslovnih aktivnosti</b>		<b>392.105</b>	<b>689.451</b>
<b>Novčani tok korišten za ulagačke aktivnosti:</b>			
Kupnja udjela u pridruženom društvu	17	–	(26.200)
Novčani odljev za stjecanje podružnica	30	(106.184)	–
Novčani priljev od prodaje podružnica	30	56.945	–
Otkup dionica od manjinskih dioničara		(4.746)	–
Naplata/ulaganja u depozite i obveznice		230.066	(39.324)
Ulaganja u vrijednosne papire i udjele		(72.146)	(155.098)
Nabava materijalne i nematerijalne imovine	15,16	(383.888)	(915.691)
Promjena na danim kreditima		4.644	8.144
Primici od prodaje materijalne imovine		170.286	–
Primici od dividendi	10	4.610	7.719

Novčani tok korišten za ulagačke aktivnosti	(100.413)	(1.120.450)
Novčani tok korišten za financijske aktivnosti:		
Isplata dividendi	(89.074)	(80.727)
Otkup vlastitih dionica	26/II/ (996)	(12.414)
Otplata dugoročnih kredita	(4.446)	(2.792)
(Otplata)/primici od kratkoročnih kredita	(250.583)	568.257
Novčani tok korišten za financijske aktivnosti	(345.099)	472.324
Neto (smanjenje)/povećanje novca i novčanih ekvivalenata	(53.407)	41.325
Novac i novčani ekvivalenti na početku godine	91.021	49.696
Novac i novčani ekvivalenti na kraju godine	37.614	91.021

KONSOLIDIRANI IZVJEŠTAJ U PROMJENAMA DIONIČKE GLAVNICE ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA NA DAN 31. PROSINCA 2007.

(U TISUĆAMA KUNA)	GLAVNICA KOJA SE MOŽE		
	BILJEŠKE	TEMEJJNI KAPITAL	KAPITALNA DOBIT
Stanje 31. prosinca 2005.		164.000	16.922
Tečajne razlike		–	–
Neto prihodi/ (troškovi) direktno priznati u kapitalu		–	–
Dobit za 2006. godinu		–	–
Ukupno priznati prihodi za 2006.		–	–
Raspodjela zadržane dobiti	26/III/	–	–
Objavljena dividenda	26/IV/	–	–
Kupovina vlastitih dionica	26/II/	–	–
Stanje 31. prosinca 2006.		164.000	16.922
Otkup od manjinskih dioničara		–	–
Tečajne razlike		–	–
Neto prihodi/ (troškovi) direktno priznati u kapitalu		–	–
Dobit za 2007. godinu		–	–
Ukupno priznati prihodi za 2007.		–	–
Raspodjela zadržane dobiti		–	–
Objavljena dividenda		–	–
Stanje 31. prosinca 2007.		164.000	16.922

PRIPISATI DIONIČARIMA DRUŠTVA

VLASTITE DIONICE	ZAKONSKE PRIČUVE	PRIČUVE	ZADRŽANA DOBIT	MANJINSKI UDJELI	UKUPNO
(26.156)	12.448	3.490.320	771.176	228.181	4.656.891
–	–	(884)	–	–	(884)
–	–	(884)	–	–	(884)
–	–	–	611.581	(9.820)	601.761
–	–	(884)	611.581	(9.820)	600.877
–	–	557.108	(557.108)	–	–
–	–	–	(82.000)	–	(82.000)
(12.414)	–	–	–	–	(12.414)
(38.570)	12.448	4.046.544	743.649	218.361	5.163.354
–	–	(773)	–	(2.585)	(3.358)
–	–	(383)	–	–	(383)
–	–	(1.156)	–	(2.585)	(3.741)
–	–	–	667.721	2.065	669.786
–	–	(1.156)	667.721	(520)	666.045
–	–	521.381	(521.381)	–	–
(996)	–	–	(90.200)	–	(91.196)
(39.566)	12.448	4.566.769	799.789	217.841	5.738.203

# 1

## BILJEŠKA OPĆI PODACI

Adris grupa Rovinj (Grupa) sastoji se od Matice Adris grupa d.d., Rovinj (Društvo) i podružnica navedenih u nastavku. Matica je registrirana u Rovinju, Obala Vladimira Nazora 1, Hrvatska, za proizvodnju i preradu duhana i trgovinu duhanskim proizvodima. Grupa se preko nekoliko podružnica bavi i turizmom, te trgovinom.

Na dan 31. prosinca 2007. godine dionice Društva kotiraju na tržištu javnih dioničkih društava na Zagrebačkoj burzi.

Adris grupa d.d. vlasnik je nekoliko društava koja čine Adris grupu (Grupi).

NAZIV PODRUŽNICE	POSREDNO UČEŠĆE U VLASNIŠTVU POVEZANIH DRUŠTAVA		
	VLASNIŠTVO ADRIS GRUPE D.D. ROVINJ %	TDR %	ADRIA RESORTS %
TDR d.o.o., Rovinj, Hrvatska	100	–	–
Tvornica duhana Zagreb d.d., Hrvatska	96,12	–	–
Hrvatski duhani d.d. Virovitica, Hrvatska	–	85,97	–
Duhan d.d., Rijeka, Hrvatska	89,93	–	–
Duhan d.d., Zagreb, Hrvatska	88,59	–	–
Istragrafika d.d., Rovinj, Hrvatska	–	96,32	–
Dugraf d.o.o., Rovinj, Hrvatska	100	–	–
Abilia d.o.o., Rovinj, Hrvatska	100	–	–
Rovita d.o.o., Rovinj, Hrvatska	100	–	–
Rovita Vaduz, Liechtenstein	100	–	–
Rovita Ljubljana, Slovenija	–	100	–
Rovita Tuzla, Bosna i Hercegovina	–	100	–
Rovita Sarajevo, Bosna i Hercegovina	–	100	–
Rovita Beograd, Srbija	–	100	–

Rovita Skopje, Makedonija	–	100	–
Rovita Priština, Kosovo	–	100	–
Ronhill d.o.o., Kanfanar, Hrvatska	100	–	–
Rovita Podgorica, Crna Gora	–	100	–
Rovita Sofija, Bugarska	–	100	–
Rang d.o.o., Rovinj, Hrvatska	–	100	–
Adria Resorts d.o.o., Rovinj, Hrvatska	100	–	–
Maistra d.d., Rovinj, Hrvatska	–	–	83,92
Rovinjturist d.d., Rovinj, Hrvatska	–	–	85,58

# 2

## BILJEŠKA

### SAŽETAK ZNAČAJNIH RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA

Slijedi prikaz značajnih računovodstvenih politika usvojenih za pripremu ovih konsolidiranih financijskih izvještaja. Ove računovodstvene politike dosljedno su primjenjivane za sva razdoblja uključena u ove izvještaje, osim tamo gdje je drugačije navedeno.

#### 2.1 OSNOVE SASTAVLJANJA

Konsolidirani financijski izvještaji Grupe sastavljeni su sukladno Međunarodnim standardima financijskog izvještavanja (MSFI) primjenom metode povijesnog troška, koji su promijenjeni obavljenom revalorizacijom financijske imovine po fer vrijednosti u računu dobiti i gubitka.

Sastavljanje financijskih izvještaja sukladno MSFI zahtijeva upotrebu određenih ključnih računovodstvenih procjena. Također se od Uprave zahtijeva da se služi prosudbama u procesu primjene računovodstvenih politika Grupe. Područja koja uključuju viši stupanj prosudbe ili složenosti, odnosno područja gdje su pretpostavke i procjene značajne za financijske izvještaje prikazana su u bilješci 4.

- A *standardi i tumačenja postojećih standarda koja su na snazi od 2007. godine*  
Sljedeći standard obavezan je za računovodstvena razdoblja Grupe koja počinju na dan ili nakon 1. siječnja 2007. godine i relevantan je za poslovanje Grupe:
- MSFI 7, *Financijski instrumenti: Objavljivanja i prateći dodatak MRS-u 1, Prezentiranje financijskih izvještaja – Kapitalna objavljivanja (na snazi od 1. siječnja 2007. godine)*. MSFI 7 uvodi nova objavljivanja u svrhu poboljšanja informacija o financijskim instrumentima. Zahtijeva objavu kvalitativnih i kvantitativnih informacija o izloženosti rizicima nastalima iz financijskih



instrumenata, uključujući određene minimalne objave o kreditnom riziku, riziku likvidnosti i tržišnom riziku, te analizu osjetljivosti na tržišni rizik. Služi kao zamjena za zahtjeve objavljivanja u MRS-u 32, Financijski instrumenti: Objavljivanje i prezentiranje.

- B** *prijevremeno usvojeni standardi i tumačenja od strane Grupe*  
Grupa nije prijevremeno usvojila standarde i tumačenja.
- C** *standardi, dodaci i tumačenja postojećih standarda koji su na snazi u 2007. godini, ali koji nisu relevantni za poslovanje Grupe*  
Sljedeći standardi, dodaci i tumačenja obvezni su za računovodstvena razdoblja koja počinju na dan ili nakon 1. siječnja 2007. godine, ali nisu relevantni za poslovanje Grupe:
- IFRIC 7, *Primijenjeni pristup prepravljanja na temelju MRS-a 29 Financijsko izvještavanje u hiperinflacijskim gospodarstvima*. IFRIC 7 nije relevantan, budući da Grupa ne posluje u hiperinflacijskoj okolini.
  - IFRIC 8, *Opseg MSFI-a 2*. IFRIC 8 nije relevantan, budući da Grupa nema isplata s temelja dionica.
  - IFRIC 9, *Ponovna procjena ugrađenih derivata*. IFRIC 9 nije relevantan za poslovanje Grupe, budući da nema ugrađenih derivata.
  - IFRIC 10, *Financijsko izvještavanje za razdoblje tijekom godine i umanjenje vrijednosti*. IFRIC 10 nije relevantan za poslovanje Grupe, budući da se financijski izvještaji za razdoblje tijekom godine ne pripremaju.
- D** *standardi i tumačenja postojećih standarda koja još nisu na snazi i koja Grupa nije prijevremeno usvojila*  
Sljedeća tumačenja postojećih standarda obvezna su za računovodstvena razdoblja Grupe koja počinju na dan ili nakon dana stupanja na snagu, ali ih Grupa nije ranije usvojila:
- MRS 23 (*prerađen*), *Troškovi posudbe (na snazi od 1. siječnja 2009. godine)*. Standard ukida mogućnost priznavanja troškova posudbi u rashode razdoblja koji se odnose na nabavu, izgradnju ili proizvodnju kvalificirane imovine. Grupa će primijeniti MRS 23 (Dodatak) od 1. siječnja 2009. godine.
  - MRS 27 (*prerađen*), *Konsolidirani i zasebni financijski izvještaji (na snazi od 1. srpnja 2009. godine)*. Grupa će primjenjivati MRS 27 (prerađen) od 1. srpnja 2009. g. i razmatra utjecaj prerađenog standarda na financijske izvještaje.

- MSFI 3 (prerađen), *Poslovne kombinacije (na snazi od 1. srpnja 2009. godine)*. Grupa će primijeniti MSFI 3 (prerađen) od 1. srpnja 2009. godine i trenutno razmatra pripadajući učinak.
- MSFI 8, *Poslovni segmenti (na snazi od 1. siječnja 2009. godine)*. MSFI 8 zamjenjuje MRS 14 i usklađuje izvještavanje o segmentima s postupcima inter-nog izvještavanja svakog poslovnog subjekta. Grupa je procijenila učinak MSFI-a 8, te je došla do zaključka da će objavljivanje segmenata biti više sažeto i fokusirano na račun dobiti i gubitka. Grupa će primjenjivati MSFI 8 u godišnjim razdobljima nakon 1. siječnja 2008. godine.

**E** tumačenja postojećih standarda koja još nisu na snazi i koja nisu relevantna za poslovanje Grupe

Sljedeća tumačenja postojećih standarda obvezna su za računovodstvena razdoblja Grupe koja počinju na dan ili nakon dana stupanja na snagu, ali nisu relevantna za poslovanje Grupe:

- IFRIC 11, MSFI 2 – *Transakcije s dionicama društava u Grupi i s vlastitim dionicama (na snazi od 1. ožujka 2007. godine)*. IFRIC 11 nije relevantan budući da Grupa ne nagrađuje članove Uprave ovisnih društava vlastitim glavničkim instrumentima.
- IFRIC 12, *Sporazumi o koncesiji usluga (na snazi za godišnja razdoblja koja počinju na dan ili nakon 1. siječnja 2008. godine)*. IFRIC 12 nije relevantan budući da Grupa ne posluje u sklopu javno privatnog Sporazuma o koncesiji usluga.
- IFRIC 13, *Programi lojalnosti kupaca (na snazi od 1. srpnja 2008.)* IFRIC 13 nije relevantan budući da Grupa nema takvih programa.
- IFRIC 14, *Ograničenja na imovinu od definiranih primanja, Minimalni zahtjevi financiranja i njihova interakcija (na snazi od 1. siječnja 2008. godine)*. IFRIC 14 nije relevantan budući da Grupa nema planova definiranih primanja.

## 2.2 KONSOLIDACIJA

**A** ovisna društva

Ovisna društva su sva društva nad kojima Grupa ima kontrolu nad financijskim i poslovnim politikama, što u pravilu uključuje više od pola glasačkih prava. Postojanje i učinak potencijalnih prava glasa koja se mogu

iskoristiti ili zamijeniti razmatraju se prilikom procjene da li Grupa ima kontrolu nad drugim poslovnim subjektom. Ovisna društva su u potpunosti konsolidirana od datuma na koji je kontrola stvarno prenesena na Grupu, te isključena iz konsolidacije od dana prodaje.

Metoda kupnje koristi se za iskazivanje stjecanja ovisnih društava od strane Grupe. Trošak kupnje mjeri se kao fer vrijednost stečene imovine, izdanih glavnih instrumenata te nastalih ili preuzetih obveza na dan kupnje, uvećan za troškove neposredno povezane s kupnjom. Stečena prepoznatljiva imovina, obveze i potencijalne obveze u poslovnom spajanju inicijalno se mjere po fer vrijednosti na dan stjecanja, neovisno o manjinskom udjelu. Višak troška stjecanja iznad fer vrijednosti udjela Grupe u neto stečenoj imovini ovisnog društva, iskazuje se kao goodwill. Ako je trošak stjecanja manji od fer vrijednosti neto stečene imovine ovisnog društva, razlika se priznaje izravno u računu dobiti i gubitka.

Sve transakcije unutar Grupe, stanja i nerealizirani dobitci od transakcija unutar društava Grupe eliminirani su pri konsolidaciji. Jednako tako eliminiraju se i nerealizirani gubici, osim ako postoje dokazi o umanjenju vrijednosti prenesene imovine. Prema potrebi, računovodstvene politike ovisnih društava izmijenjene su kako bi se uskladile s politikama koje primjenjuje Grupa.

#### *B transakcije i manjinski udjeli*

Grupa primjenjuje politiku prema kojoj transakcije s manjinskim dioničarima tretira kao transakcije s većinskim vlasnicima Grupe. Kod otkupa dionica od manjinskih dioničara razlika između plaćenih iznosa i pripadajućeg udjela u neto imovini podružnice iskazuju se u kapitalu.

#### *c ulaganja u pridružena društva*

Pridruženim društvima smatraju se društva u kojima Grupa ima između 20 i 50% glasačkih prava, odnosno u kojima ima značajan utjecaj, ali nema kontrolu. U financijskim izvještajima Grupe navedena ulaganja iskazana su primjenom metode troška. Ulaganja Grupe u pridružena društva uključuje goodwill (umanjen za akumulirane gubitke od umanjenja) identificiran kod stjecanja.

Udio Grupe u dobitcima ili gubicima pridruženih društava nakon stjecanja priznaje se u računu dobiti i gubitka, a udio promjena u pričuvama nakon stjecanja priznaje se u pričuvama. Knjigovodstvena vrijednost

ulaganja usklađuje se za kumulativne promjene nastale nakon stjecanja. Kada je udio Grupe u gubicima pridruženog društva jednak, odnosno kada nadmašuje vlasnički udio u pridruženom društvu, uključujući sva neosigurana potraživanja koja čine sastavni dio neto ulaganja, Grupa ne priznaje daljnje gubitke, osim ako su za Grupnu nastale obveze ili ako su izvršena plaćanja u ime pridruženog društva.

Nerealizirani dobiti od transakcija između Grupe i njegovih pridruženih društava eliminiraju se do visine udjela Grupe u pridruženim društvima. Jednako tako eliminiraju se i nerealizirani gubici, ukoliko transakcija ne pruža dokaze o umanjenju vrijednosti prenesene imovine. Prema potrebi, računovodstvene politike pridruženih društava izmijenjene su kako bi se uskladile s politikama koje primjenjuje Grupa.

### 2.3 IZVJEŠTAVANJE O POSLOVNIM SEGMENTIMA

Poslovni segment je grupa poslovnih aktivnosti vezanih za proizvode ili usluge koje su podložne određenim rizicima i koristima i razlikuju se od rizika i koristi drugih poslovnih segmenata uz koje je vezana određena imovina. Zemljopisni segment odnosi se na aktivnosti vezane za proizvode ili usluge unutar određenog zemljopisnog okruženja koje su podložne određenim rizicima i koristima i razlikuju se od rizika i koristi segmenata koji posluju u drugim gospodarskim okruženjima.

### 2.4 STRANE VALUTE

#### A *funkcionalna i izvještajna valuta*

Stavke uključene u financijske izvještaje svake pojedine članice Grupe iskazane su u valuti primarnog gospodarskog okruženja u kojem članica Grupe posluje (funkcionalna valuta). Konsolidirani financijski izvještaji prikazani su u kunama, što predstavlja funkcionalnu i izvještajnu valutu Društva.

#### B *transakcije i stanja u stranoj valuti*

Transakcije u stranim sredstvima plaćanja prevode se u funkcionalnu valutu tako da se iznosi u stranim sredstvima plaćanja preračunavaju

po tečaju na dan transakcije. Dobici ili gubici od tečajnih razlika, koji nastaju prilikom podmirenja tih transakcija i preračuna monetarne imovine i obveza izraženih u stranim valutama, priznaju se u računu dobiti i gubitka.

*c članice Grupe*

Rezultati poslovanja i financijsko stanje svih članica Grupe čija se funkcionalna valuta razlikuje od izvještajne valute preračunavaju se u izvještajnu valutu kako slijedi:

- I imovina i obveze za svaku bilancu preračunavaju se prema zaključnom tečaju na datum te bilance;
- II prihodi i rashodi za svaki račun dobiti i gubitka preračunavaju se prema prosječnim tečajevima; i
- III sve nastale tečajne razlike priznaju se na zasebnoj poziciji unutar glavnice.

U konsolidaciji, tečajne razlike nastale preračunom neto ulaganja u inozemna ovisna društva evidentiraju se unutar dioničkog kapitala. Prilikom prodaje inozemnog ovisnog društva, sve tečajne razlike priznaju se u računu dobiti i gubitka kao dio dobitka ili gubitka od prodaje.

## 2.5 NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA

Nekretnine, postrojenja i oprema iskazani su u bilanci po povijesnom trošku umanjenom za akumuliranu amortizaciju. Povijesni trošak uključuje trošak koji je izravno povezan sa stjecanjem imovine.

Naknadni izdaci uključuju se u knjigovodstvenu vrijednost imovine ili se, po potrebi, priznaju kao zasebna imovina jedino ako će Grupa imati buduće ekonomske koristi od spomenute imovine, te ako se trošak imovine može pouzdano mjeriti. Svi ostali troškovi investicijskog i tekućeg održavanja terete račun dobiti i gubitka u financijskom razdoblju u kojem su nastali.

Zemljište se ne amortizira. Amortizacija ostalih nekretnina, postrojenja i opreme obračunava se primjenom pravocrtne metode u svrhu alokacije troška te imovine na njenu rezidualnu vrijednost tijekom njenog procijenjenog korisnog vijeka trajanja kako slijedi:

Zgrade	8 – 50 godina
Automobili	2 – 4 godine
Proizvodna oprema	4 – 20 godina
Ostalo	2,5 – 20 godina

Rezidualna vrijednost imovine predstavlja procijenjeni iznos koji bi Grupa trenutno dobila od prodaje imovine umanjenog za procijenjeni trošak prodaje u slučaju da je imovina dosegla starost i stanje koje se očekuje na kraju vijeka trajanja imovine. Rezidualna vrijednost imovine je nula ako Grupa očekuje da će ju koristiti do kraja njenog vijeka trajanja. Rezidualna vrijednost imovine i korisni vijek uporabe pregledavaju se na svaki datum bilance i po potrebi usklađuju.

U slučaju da je knjigovodstveni iznos imovine veći od procijenjenog nadoknadivog iznosa, razlika se otpisuje do nadoknadivog iznosa.

Dobici i gubici nastali prodajom određuju se usporedbom prihoda i knjigovodstvene vrijednosti sredstva i uključuju se u ostale troškove u računu dobiti i gubitka.

## 2.6 NEMATERIJALNA IMOVINA

### A *licence za softver*

Licence za softver kapitaliziraju su na temelju troškova stjecanja i troškova koji nastaju dovođenjem softvera u radno stanje. Ovi troškovi amortiziraju se tijekom njihovog korisnog vijeka uporabe u razdoblju od 5 godina.

### B *zaštitni znakovi i licence*

Zaštitni znakovi i licence iskazani su po povijesnom trošku. Zaštitni znakovi i licence imaju ograničen vijek uporabe i iskazuju se po trošku umanjenom za akumuliranu amortizaciju. Amortizacija se obračunava pravocrtnom metodom kako bi se alocirao trošak zaštitnih znakova i licenci tijekom njihovog procijenjenog vijeka uporabe od 5 godina.

## 2.7 UMANJENJE VRIJEDNOSTI NEFINANCIJSKE IMOVINE

Imovina koja se amortizira provjerava se radi mogućeg postojanja umanjenja vrijednosti kad događaji ili promijenjene okolnosti ukazuju na to da knjigovodstvena vrijednost možda nije nadoknadiva. Gubitak od umanjenja vrijednosti priznaje se kao razlika između knjigovodstvene vrijednosti imovine i njenog nadoknadivog iznosa. Nadoknadivi iznos je fer vrijednost imovine umanjena za troškove prodaje ili vrijednost imovine u uporabi, ovisno o tome koji je viši. Za potrebe procjene umanjenja vrijednosti, imovina se grupira na najnižu razinu kako bi se pojedinačno utvrdio novčani tok (jedinice stvaranja novca). Nefinancijska imovina, osim goodwilla, za koju je iskazan gubitak od umanjenja vrijednosti, provjerava se na svaki datum izvještavanja radi mogućeg ukidanja umanjenja vrijednosti.

## 2.8 FINANCIJSKA IMOVINA

Grupa klasificira svoju financijsku imovinu u sljedeće kategorije: financijska imovina po fer vrijednosti u računu dobiti i gubitka te krediti i potraživanja. Klasifikacija ovisi o svrsi za koju je financijska imovina stečena. Uprava klasificira financijsku imovinu kod početnog priznavanja.

### A *financijska imovina po fer vrijednosti u računu dobiti i gubitka*

Financijska imovina po fer vrijednosti u računu dobiti i gubitka predstavlja financijsku imovinu namijenjenu trgovanju. Financijska imovina se klasificira u ovu kategoriju ako je stečena prvenstveno u svrhu prodaje u kratkom roku. Imovina u ovoj kategoriji klasificirana je kao kratkotrajna imovina.

Financijska imovina iskazana po fer vrijednosti u računu dobiti i gubitka početno se priznaje po fer vrijednosti, a trošak transakcije iskazuje se u računu dobiti i gubitka.

Dobici i gubici nastali iz promjena u fer vrijednosti financijske imovine po fer vrijednosti u računu dobiti i gubitka iskazuju se u računu dobiti i gubitka u okviru 'Ostalih dobitaka/(gubitaka) neto' u razdoblju u kojem su nastali. Prihodi od dividendi od financijske imovine po fer vrijednosti u računu dobiti i gubitka iskazuju se u okviru iste stavke u računu dobiti i gubitka kada je dividenda primljena.

## B *kredit i potraživanja*

Kredit i potraživanja predstavljaju nederivativnu financijsku imovinu s fiksnim ili odredivim plaćanjem koja ne kotira na aktivnom tržištu. Iskazana je u okviru kratkotrajne imovine, osim imovine s dospijecom dužim od 12 mjeseci nakon datuma bilance. Takva se imovina klasificira kao dugotrajna imovina.

Kredit i potraživanja iskazani su po amortiziranom trošku primjenom metode efektivne kamate. Provjera umanjenja vrijednosti kredita i potraživanja opisana je u bilješci 2.11.

Sva kupljena i prodana financijska imovina priznaje se na datum transakcije, tj. na datum na koji se Grupa obvezala kupiti ili prodati sredstvo. Ulaganja se početno priznaju po fer vrijednosti uvećanoj za troškove transakcije za cjelokupnu financijsku imovinu koja nije iskazana po fer vrijednosti u računu dobiti i gubitka. Ulaganja se prestaju priznavati kada isteknu ili su prenesena prava na primitak novčanih tokova od ulaganja ili kada je Grupa prenijela sve bitne rizike i koristi vlasništva.

Fer vrijednosti ulaganja koja kotiraju na burzi temelje se na tekućim cijenama ponude. Ako tržište za neko financijsko sredstvo nije aktivno (kao i za vrijednosnice koje ne kotiraju), Grupa utvrđuje fer vrijednost pomoću tehnika procjene vrijednosti koje uzimaju u obzir nedavne transakcije pod uobičajenim trgovačkim uvjetima, te usporedbu s drugim sličnim instrumentima, maksimalno iskorištavajući tržišne informacije, te se minimalno oslanjajući na informacije specifične za poslovni subjekt.

Na svaki datum bilance Grupa procjenjuje postoje li objektivni dokazi o umanjenju vrijednosti financijske imovine ili grupe financijskih sredstava.

## 2.9 IMOVINA U NAJMU

Najmovi u kojima Grupa ne snosi bitan udio rizika i koristi vlasništva klasificiraju se kao operativni najmovi. Plaćanja po osnovi operativnih najмова iskazuju se u računu dobiti i gubitka prema pravocrtnoj metodi u razdoblju trajanja najma. Grupa nema financijskih najмова.



## 2.10 ZALIHE

Zalihe sirovina i rezervnih dijelova iskazuju se po trošku nabave ili neto ostvarivoj vrijednosti, ovisno o tome koja je niža. Neto ostvariva vrijednost predstavlja procjenu prodajne cijene u redovnom tijeku poslovanja umanjenu za varijabilne troškove prodaje.

Trošak proizvodnje u tijeku i gotovih proizvoda obuhvaća sirovine, trošak izravnog rada, ostale izravne troškove i pripadajući dio općih troškova proizvodnje

Trgovačka roba iskazuje se po prodajnoj cijeni umanjenoj za poreze i marže.

Sitni inventar i alati u potpunosti se otpisuju prilikom stavljanja u uporabu.

## 2.11 POTRAŽIVANJA PO ZAJMOVIMA I POTRAŽIVANJA OD KUPACA

Potraživanja od kupaca početno se priznaju po fer vrijednosti, a naknadno se mjere po amortiziranom trošku uporabom metode efektivne kamatne stope, umanjena za ispravak vrijednosti. Ispravak vrijednosti potraživanja od kupaca provodi se kada postoje objektivni dokazi da Grupa neće moći naplatiti sva svoja potraživanja u skladu s dogovorenim uvjetima. Značajne financijske poteškoće dužnika, vjerojatnost dužnikovog stečaja te neizvršenje ili propusti u plaćanjima, smatraju se pokazateljima umanjenja vrijednosti potraživanja od kupaca. Iznos ispravka vrijednosti utvrđuje se kao razlika između knjigovodstvene vrijednosti i nadoknadivog iznosa potraživanja, a predstavlja sadašnju vrijednost očekivanih novčanih priljeva diskontiranih korištenjem efektivne kamatne stope. Iznosi ispravka vrijednosti potraživanja od kupaca iskazuju se u računu dobiti i gubitka u okviru ostalih troškova.

## 2.12 DUGOTRAJNA IMOVINA KOJA SE DRŽI RADI PRODAJE

Dugotrajna imovina klasificira se u bilanci kao 'Dugotrajna imovina koja se drži radi prodaje' ako će se njezina knjigovodstvena vrijednost prvenstveno nadoknaditi prodajom u razdoblju od 12 mjeseci nakon datuma

bilance, a ne stalnim korištenjem. Imovina se reklasificira kada se ispune sljedeći uvjeti: (A) imovina je raspoloživa za prodaju u svom trenutnom stanju; (B) Uprava Grupe je odobrila i pokrenula aktivni program za pronalaženje kupca; (C) imovinom se aktivno trguje kako bi se ostvarila prodaja po razumnoj cijeni; (D) prodaja se očekuje u roku od godine dana i (E) ne očekuju se značajne promjene prodajnog plana ili povlačenje plana. Dugotrajna imovina koja se u bilanci tekućeg razdoblja iskazuje kao namijenjena prodaji, ne reklasificira se u bilanci u usporednom razdoblju.

Nekretnine, postrojenja i oprema koja se drži radi prodaje mjere se po knjigovodstvenoj vrijednosti ili fer vrijednosti umanjenoj za troškove prodaje, ovisno o tome što je niže. Nekretnine, postrojenja i oprema koja se drži radi prodaje ne amortiziraju se.

#### 2.13 DEPOZITI

Depoziti kod banaka ugovaraju se s fiksnim rokovima dospijea. Depoziti s originalnim rokom dospijea dužim od 3 mjeseca iskazani su po amortiziranom trošku, klasificirani u okviru 'kredita i potraživanja' i iskazani posebno u bilanci kao 'depoziti'.

#### 2.14 NOVAC I NOVČANI EKVIVALENTI

Novac i novčani ekvivalenti obuhvaćaju gotovinu, depozite kod banaka po viđenju i ostale kratkotrajne visoko likvidne instrumente s rokovima naplate do tri mjeseca ili kraće.

#### 2.15 DIONIČKI KAPITAL

Dionički kapital sastoji se od redovnih dionica. Primici koji se iskazuju u glavnici pri izdavanju novih dionica ili opcija, iskazuju se umanjenoj za pripadajuće troškove transakcije i porez na dobit.

Plaćena naknada za kupljene vlastite dionice, uključujući sve izravno pripadajuće troškove transakcije (umanjene za porez na dobit), umanjuje dioničku glavicu koja se može pripisati dioničarima Društva sve

do povlačenja dionica, njihovog ponovnog izdavanja ili prodaje. Kada se takve dionice kasnije prodaju ili ponovno izdaju, svaka primljena naknada, umanjena za sve izravno pripadajuće troškove transakcije kao i učinke poreza na dobit, uključena je u glavnica koja se može pripisati dioničarima Društva.

#### 2.16 POSUDBE

Posudbe se početno priznaju po fer vrijednosti, umanjenoj za troškove transakcije. U budućim razdobljima, posudbe se iskazuju po amortiziranom trošku; sve razlike između primitaka (umanjениh za troškove transakcije) i otkupne vrijednosti priznaju se u računu dobiti i gubitka tijekom razdoblja trajanja posudbe, koristeći metodu efektivne kamatne stope.

Posudbe se klasificiraju kao kratkoročne obveze, osim ako Grupa ima bezuvjetno pravo odgoditi podmirenje obveze najmanje 12 mjeseci nakon datuma bilance.

#### 2.17 ODGOĐENI POREZ NA DOBIT

Iznos odgođenog poreza obračunava se metodom bilančne obveze, na privremene razlike između porezne osnovice imovine i obveza i njihove knjigovodstvene vrijednosti u financijskim izvještajima. Međutim, odgođeni porez se ne priznaje ako proizlazi iz početnog priznavanja imovine ili obveza u transakciji koja nije poslovno spajanje i koje u vrijeme transakcije ne utječe na računovodstvenu dobit niti na oporezivu dobit (porezni gubitak). Odgođena porezna imovina i obveze mjere se poreznim stopama za koje se očekuje da će se primjenjivati u razdoblju kada će imovina biti nadoknađena ili obveza podmirena, na temelju poreznih stopa i poreznih zakona koji su na snazi ili se djelomično primjenjuju na datum bilance.

Odgođena porezna imovina priznaje se do visine buduće oporezive dobiti za koju je vjerojatno da će biti raspoloživa za iskorištenje privremenih razlika.

## 2.18 PRIMANJA ZAPOSLENIH

- A *obveze za mirovine i ostale obveze nakon umirovljenja*  
U toku redovnog poslovanja prilikom isplata plaća Grupa u ime svojih zaposlenika koji su članovi obveznih mirovinskih fondova obavlja redovita plaćanja doprinosa sukladno zakonu. Obvezni mirovinski doprinosi fondovima iskazuju se kao dio troška plaća kada se obračunaju. Grupa nema dodatni mirovinski plan te stoga nema nikakvih drugih obveza u svezi s mirovinama zaposlenika. Nadalje, Grupa nema obvezu osiguravanja bilo kojih drugih primanja zaposlenika nakon njihova umirovljenja.
- B *otpremnine*  
Obveze za otpremnine priznaju se kad Grupa prekine radni odnos zaposlenika prije normalnog datuma umirovljenja ili odlukom zaposlenika da dragovoljno prihvati prekid radnog odnosa u zamjenu za naknadu. Grupa priznaje obveze za otpremnine kada je dokazivo preuzelo obvezu da prekine radni odnos sa sadašnjim zaposlenicima, na osnovu detaljnog formalnog plana bez mogućnosti da od njega odustane ili osigurava otpremnine kao rezultat ponude da potakne dragovoljno raskidanje radnog odnosa. Otpremnine koje dospijevaju u razdoblju duljem od 12 mjeseci nakon datuma bilance, diskontiraju se na sadašnju vrijednost.
- C *dugoročna primanja zaposlenih*  
Grupa priznaje obvezu za dugoročna primanja zaposlenih (otpremnine za odlazak u mirovinu) ravnomjerno tijekom razdoblja u kojem je nagrada ostvarena, na temelju stvarnog broja godina radnog staža.
- D *kratkoročna primanja zaposlenih*  
Grupa priznaje rezerviranje za bonuse kada postoji ugovorna obveza ili praksa iz prošlosti na temelju koje je nastala izvedena obveza. Nadalje, Grupa priznaje obvezu za akumulirane naknade za odsutnost s posla na temelju neiskorištenih dana godišnjeg odmora na dan bilance.

## 2.19 REZERVIRANJA

Rezerviranja za troškove restrukturiranja i sudske sporove priznaju se ako Grupa ima sadašnju zakonsku ili izvedenu obvezu kao posljedicu prošlog događaja, ako je vjerojatno da će biti potreban odljev resursa radi podmirivanja obveze te ako se iznos obveze može pouzdano procijeniti.

Rezerviranja se mjere po sadašnjoj vrijednosti troškova za koje se očekuje da će biti potrebni za podmirenje obveze, korištenjem diskontne stope prije poreza, koja odražava tekuće tržišne procjene vremenske vrijednosti novca kao i rizike koji su specifični za navedenu obvezu.

## 2.20 PRIZNAVANJE PRIHODA

Prihodi se sastoje od fer vrijednosti primljene naknade ili potraživanja za prodane proizvode, robu ili usluge tijekom redovnog poslovanja Grupe. Prihodi su iskazani u iznosima koji su umanjeni za porez na dodanu vrijednost, trošarine, procijenjene povrate, rabate i diskonte i nakon eliminacije prodaje unutar Grupe.

Grupa priznaje prihode kada se iznos prihoda može pouzdano mjeriti, kada će Grupa imati buduće ekonomske koristi i kada su zadovoljeni specifični kriteriji za sve djelatnosti Grupe koje su opisane u nastavku.

### A *prihodi od veleprodaje robe i materijala*

Prihodi od prodaje robe i materijala u veleprodaji priznaju se kada Grupa obavi isporuke kupcu, kada kupac ima slobodu određivanja prodajne cijene i kada ne postoji nijedna nepodmirena obveza koja bi mogla utjecati na prihvaćanje proizvoda od strane kupca. Isporuka je izvršena kad se proizvodi otpreme na određenu lokaciju, rizici gubitka prenesu na kupca i kad je utvrđeno jedno od navedenog: kupac prihvaća proizvode u skladu s ugovorom ili Grupa ima objektivne dokaze o tome da su svi kriteriji prihvaćanja zadovoljeni.

Prihodi od prodaje iskazuju se na temelju cijene iz ugovora o prodaji, umanjeni za procijenjene količinske popuste i povrate. Procjene popusta i povrata utvrđuju se na temelju stečenog iskustva. Prodaja ne sadržava elemente financiranja, jer je rok naplate potraživanja u rasponu od 15 do 60 dana, što je u skladu s tržišnom praksom.

- B *prihodi od usluga*  
Prihod od izvršenih usluga određuje se temeljem sklopljenog ugovora s fiksnom cijenom uz ugovorene rokove do najduže 1 godine.  
Prihodi od ugovora s fiksnom cijenom za usluge priznaju se u razdoblju u kojem su usluge obavljene prema pravocrtnoj metodi tijekom razdoblja trajanja ugovora.
- C *prihodi od maloprodaje robe*  
Prihodi od maloprodaje robe priznaju u trenutku prodaje robe kupcu. Prihodi od maloprodaje uglavnom se ostvaruju u gotovini ili putem kreditnih kartica. Iskazani prihodi uključuju naknade za kreditne kartice koje se iskazuju u okviru ostalih troškova poslovanja.
- D *prihodi od kamata*  
Prihodi od kamata priznaju se na vremenski proporcionalnoj osnovi koristeći metodu efektivne kamatne stope. Kada je vrijednost potraživanja umanjena, Grupa umanjuje knjigovodstvenu vrijednost potraživanja na njegovu nadoknadivu vrijednost, što predstavlja procijenjenu vrijednost očekivanih novčanih priljeva diskontiranih po originalnoj efektivnoj kamatnoj stopi instrumenta. Ravnomjerno ukidanje diskonta u budućim razdobljima, priznaje se kao prihod od kamata. Prihodi od kamata od zajmova čija je naplata upitna, priznaju se koristeći metodu originalne efektivne kamatne stope.
- E *prihodi od dividendi*  
Prihodi od dividendi priznaju se kada je dividenda primljena.

#### 2.21 RASPODJELA DIVIDENDI

Raspodjela dividendi dioničarima Društva priznaje se kao obveza u financijskim izvještajima u razdoblju u kojem su odobrene od strane Glavne skupštine Društva.

## 2.22 POREZ NA DODANU VRIJEDNOST

Porezna uprava zahtijeva podmirenje PDV-a na neto osnovi. PDV koji proizlazi iz transakcija prodaje i kupnje priznaje se i iskazuje u bilanci na neto osnovi. U slučaju umanjenja potraživanja za ispravak vrijednosti, gubitak od umanjenja iskazuje se u bruto iznosu potraživanja, uključujući PDV.

## 2.23 PODMIRENJA KOMPENZACIJAMA I OSTALIM NENOVČANIM INSTRUMENTIMA

Dio potraživanja i obveza podmiruju se kompenzacijama i ostalim nenovčanim instrumentima koji uključuju dužničke instrumente kao što su zadužnice i mjenice. Kupovine i prodaje koje se podmiruju na taj način, obavljaju se po fer vrijednosti.

# 3

## BILJEŠKA UPRAVLJANJE FINANCIJSKIM RIZIKOM

### 3.1 ČIMBENICI FINANCIJSKOG RIZIKA

Poslovne aktivnosti Grupe izložene su različitim vrstama financijskih rizika koje uključuju: tržišni rizik (valutni rizik, fer vrijednosti kamatne stope, kamatni rizik novčanog toka i cjenovni rizik), kreditni rizik i rizik likvidnosti. Cjelokupno upravljanje rizicima obavlja odjel riznice Matice.

#### A *tržišni rizik*

##### I *valutni rizik*

Grupa je izložena valutnom riziku koji proizlazi iz kretanja tečaja EUR, a nastaje pretežno iz priznate imovine i obveza.

U odnosu na iskazano stanje na dan 31. prosinca 2007. godine, ako bi tečaj EUR-o porastao/smanjio se za 0,5% u odnosu na kunu, uz pretpostavku da su svi ostali pokazatelji ostali nepromijenjeni, dobit prije poreza za izvještajno razdoblje bila bi za 1.768 tisuća kuna (2006.: 4.830 tisuća kuna) veća/manja, uglavnom kao rezultat dobitaka/gubitaka od tečajnih razlika na preračunu iz EUR-a kod financijske imovine i deviznog računa.

##### II *cjenovni rizik*

Grupa je izložena cjenovnom riziku koji proizlazi iz ulaganja u glavnične instrumente koji su u bilanci klasificirani u financijsku imovinu po fer vrijednosti u računu dobiti i gubitka. Upravljanje cjenovnim rizikom koji proizlazi iz ulaganja u glavničke instrumente odvija se na način da se ulaganja diverzificiraju u skladu s limitima određenim od strane Uprave.

Ulaganja društva u vlasničke instrumente kojima se javno trguje uključena su u CROBEX indeks.

U odnosu na iskazano stanje na dan 31. prosinca 2007. godine, ako bi CROBEX indeks porastao/smanjio se za 10% uz pretpostavku da su svi ostali pokazatelji ostali nepromijenjeni, dobit poslije poreza za izvještajno



razdoblje bila bi za 17.561 tisuća kuna (2006.: 19.738 tisuća kuna) veća/manja, uglavnom kao rezultat dobitaka/gubitaka od glavnih instrumenata klasificiranih po fer vrijednosti u računu dobiti i gubitka.

III *kamatni rizik novčanog toka i rizik fer vrijednosti kamatne stope*

Grupa ima značajnu imovinu koja ostvaruje prihod od kamata te su prihodi i novčani tok iz poslovnih aktivnosti u značajnoj mjeri ovisni o promjenama tržišnih kamatnih stopa. Imovina koja ima ugovorene promjenjive kamate izlaže Grupu riziku kamatne stope novčanog toka. Imovina s fiksnim stopama izlaže Grupu riziku fer vrijednosti kamatne stope. Grupa ne koristi derivativne instrumente za aktivnu zaštitu od izloženosti kamatnog rizika novčanog toka i rizika fer vrijednosti kamatne stope.

U odnosu na iskazano stanje na dan 31. prosinca 2007. godine da se efektivna kamatna stopa na depozite i primljene kredite povećala/smanjila za 1% na godišnjoj razini, dobit poslije poreza za izvještajno razdoblje bila bi za oko 13.768 tisuća kuna manja/veća (2006.: 13.593 tisuća kuna).

B *kreditni rizik*

Grupa drži gotovinu i depozite pretežno u jednoj banci što izlaže Grupu kreditnom riziku. Uprava smatra da se radi o stabilnoj banci s kreditnim rejtingom BBB – prema ocjeni Standard & Poor's te se kreditni rizik redovno analizira što umanjuje izloženost navedenom riziku. Grupa nema značajnu koncentraciju ostalih kreditnih rizika.

C *rizik likvidnosti*

Razborito upravljanje rizikom likvidnosti podrazumijeva održavanje dostatne količine novca, osiguravanje raspoloživosti financijskih sredstava adekvatnim iznosom ugovorenih kreditnih linija i sposobnost podmirenja svih obveza.

Tablica u nastavku prikazuje financijske obveze Grupe na datum bilance prema ugovorenim dospjećima. Iznosi iskazani u tablici predstavljaju ugovorne nediskontirane novčane tokove. Obveze prema dobavljačima i ostale obveze ne uključuju poreze, obveze prema zaposlenima i predujmove.

31. PROSINCA 2007.	DO 1 GODINE	1–2 GODINE	2–5 GODINA
Krediti	517.901	3.826	17.893
Obveze prema dobavljačima i ostale obveze	147.057	–	–

Krediti	769.029	2.207	17.712
Obveze prema dobavljačima i ostale obveze	147.997	–	–

#### D *upravljanje kapitalom*

Grupa nadzire kapital u skladu sa zakonima i propisima Republike Hrvatske koji zahtijevaju minimalni uplaćeni kapital od 200 tisuća kuna za dionička društva. Vlasnici ne zahtijevaju nikakve posebne mjere u pogledu upravljanja kapitalom. Grupa nema obvezu pridržavanja kapitalnih zahtjeva nametnutih izvana. Nadalje, nema kapitalnih ciljeva koji se interno prate.

### 3.2 PROCJENA FER VRIJEDNOSTI

Fer vrijednost financijskih instrumenata kojima se trguje na aktivnim tržištima temelji se na kotiranim tržišnim cijenama na dan bilance. Kotirana tržišna cijena koja se koristi za utvrđivanje fer vrijednosti financijske imovine predstavlja tekuću cijenu ponude.

Fer vrijednost financijskih instrumenata kojima se ne trguje na aktivnom tržištu određuje se uporabom tehnika procjena vrijednosti. Grupa koristi razne metode i utvrđuje pretpostavke koje se temelje na tržišnim uvjetima na dan bilance.

Knjigovodstvena vrijednost potraživanja od kupaca umanjena za ispravak vrijednosti i obveza prema dobavljačima uglavnom odgovara njihovoj fer vrijednosti.

Knjigovodstvena vrijednost dugoročnih financijskih obveza približno je jednaka njihovoj fer vrijednosti.

# 4

## BILJEŠKA KLJUČNE RAČUNOVODSTVENE PROCJENE

Procjene se kontinuirano vrednuju i zasnivaju se na iskustvu i drugim čimbenicima, uključujući očekivanja budućih događaja za koje se smatra da su prihvatljiva pod postojećim okolnostima. Grupa izrađuje procjene i stvara pretpostavke vezane za budućnost. Proizašle računovodstvene procjene su, po definiciji, u rijetkim slučajevima izjednačene sa stvarnim rezultatima. U nastavku se navode procjene i pretpostavke koje bi mogle uzrokovati značajan rizik usklađivanja knjigovodstvenih iznosa imovine i obveza u sljedećoj financijskoj godini.

### FER VRIJEDNOST FINANCIJSKIH INSTRUMENTATA

Fer vrijednost financijskih instrumenata koji ostvaruju mali broj transakcija na aktivnom tržištu, te fer vrijednost financijskih instrumenata čije se trgovanje na aktivnom tržištu odnosi na mali postotak vlasništva određuje se pomoću tehnika procjene vrijednosti. Grupa na temelju vlastitih prosudbi bira razne metode, te utvrđuje pretpostavke koje se uglavnom temelje na tržišnim uvjetima na dan bilance.

### SUDSKE TUŽBE I POSTUPCI

Rezerviranja za sudske tužbe i postupke iskazuju se na temelju procjene Uprave vezane za potencijalne gubitke nakon savjetovanja s odvjetnikom. Na temelju postojećih saznanja u razumnoj mjeri je moguće da će se ishodi sudskih postupaka razlikovati od procijenjenih potencijalnih gubitaka.

#### KORISNI VIJEK TRAJANJA NEKRETNINA I OPREME

Uprava pojedinih društava utvrđuje i pregledava korisni vijek uporabe i pripadajući trošak amortizacije za nekretnine, postrojenja i opremu. Ova procjena se temelji na procijenjenom preostalom korisnom vijeku uporabe imovine i mogla bi se značajno promijeniti kao rezultat tehničkih inovacija i aktivnosti konkurencije. Uprava će povećati trošak amortizacije procijenivši da je korisni vijek uporabe imovine niži nego prije procjene ili će otpisati zastarjelu i odbačenu imovinu.

# 5

## BILJEŠKA INFORMACIJE O POSLOVNIM SEGMENTIMA

### PRIMARNI IZVJEŠTAJNI SEGMENT – POSLOVNI SEGMENTI

Grupa je organizirana u dva glavna poslovna segmenta:

- 1 Proizvodnja i prodaja duhanskih proizvoda u veleprodaji i ostalo
- 2 Turizam (uključujući hotele, kampove i ugostiteljstvo)

Rezultati poslovanja segmenta za godinu koja je završila 31. prosinca 2007.

U TISUĆAMA KUNA	PROIZVODNJA I PRODAJA DUHANSKIH PROIZVODA I OSTALO		TURIZAM	GRUPA
Ukupni prihod segmenta	2.305.258	482.145	2.787.403	
Prihodi od prodaje između segmenata	(8.229)	(5.108)	(13.337)	
Prihod segmenta	2.297.029	477.037	2.774.066	
Dobit iz poslovanja	923.233	(26.008)	897.225	
Financijski rashodi	–	–	(23.601)	
Dobit prije oporezivanja	–	–	873.624	
Porez na dobit	–	–	(203.838)	
Dobit za godinu	–	–	669.786	

Rezultati poslovanja segmenta za godinu koja je završila 31. prosinca 2006. su kako slijedi:

U TISUĆAMA KUNA	PROIZVODNJA I PRODAJA DUHANSKIH		
	PROIZVODA I OSTALO	TURIZAM	GRUPA
Ukupni prihod segmenta	2.015.735	566.855	2.582.590
Prihodi od prodaje između segmenata	(9.174)	(9.759)	(18.933)
Prihod segmenta	2.006.561	557.096	2.563.657
Dobit iz poslovanja	858.536	(64.270)	794.266
Financijski rashodi	–	–	(23.418)
Dobit prije oporezivanja	–	–	770.848
Porez na dobit	–	–	(169.087)
Dobit za godinu	–	–	601.761

Ostale stavke segmenata iskazane u računu dobiti i gubitka za godinu koja je završila 31. prosinca 2007. su kako slijedi:

U TISUĆAMA KUNA	PROIZVODNJA I PRODAJA DUHANSKIH		
	PROIZVODA I OSTALO	TURIZAM	GRUPA
Amortizacija materijalne imovine (bilješka 15)	105.684	84.039	189.723
Amortizacija nematerijalne imovine (bilješka 16)	6.490	579	7.069
Troškovi restrukturiranja (bilješka 29)	16.000	–	16.000
Umanjenje vrijednosti nekretnina, postrojenja i opreme i nematerijalne imovine (bilješka 15, 16)	60.831	36.243	97.074

Ostale stavke segmenata iskazane u računu dobiti i gubitka za godinu koja je završila 31. prosinca 2006. su kako slijedi:

U TISUĆAMA KUNA	PROIZVODNJA I PRODAJA DUHANSKIH		
	PROIZVODA I OSTALO	TURIZAM	GRUPA
	Amortizacija materijalne imovine (bilješka 15)	67.609	72.580
Amortizacija nematerijalne imovine (bilješka 16)	6.847	2.429	9.276
Troškovi restrukturiranja (bilješka 29)	28.242	–	28.242
Umanjenje vrijednosti nekretnina, postrojenja i opreme (bilješka 15)	–	42.036	42.036

Imovina i obveze po segmentima na dan 31. prosinca 2007. godine su bile kako slijedi:

U TISUĆAMA KUNA	PROIZVODNJA I PRODAJA DUHANSKIH		
	PROIZVODA I OSTALO	TURIZAM	GRUPA
	Imovina	5.208.376	1.618.575
Ulaganja u pridružena društva	87.923	13.491	101.414
	5.296.299	1.632.066	6.928.365
Ukupno obveze po segmentima	487.391	702.771	1.190.162
Kapitalni izdaci (bilješke 15 i 16)	208.721	175.626	384.347

Imovina i obveze po segmentima na dan 31. 12. 2006. g. su bile kako slijedi:

U TISUĆAMA KUNA	PROIZVODNJA I PRODAJA DUHANSKIH		
	PROIZVODA I OSTALO	TURIZAM	GRUPA
	Imovina	5.035.481	1.628.470
Ulaganja u pridružena društva	87.923	–	87.923
	5.123.404	1.628.470	6.751.874
Ukupno obveze po segmentima	921.119	667.401	1.588.520
Kapitalni izdaci (bilješke 15 i 16)	412.761	503.377	916.138

Imovina segmenta sastoji se prvenstveno od nekretnina, postrojenja i opreme, nematerijalne imovine, zaliha, potraživanja i novca.

Obveze segmenta sastoje se od obveza iz poslovanja te kredita.

Kapitalni izdaci predstavljaju nabavu nekretnina, postrojenja i opreme (bilješka 15) te nematerijalne imovine (bilješka 16) uključujući povećanja nastala iz poslovnih spajanja.

#### SEKUNDARNI IZVJEŠTAJNI SEGMENT – ZEMLJOPISNI SEGMENT

Poslovni segmenti Grupe posluju u tri zemljopisna područja – u zemlji, u zemljama Zapadne i Sjeverne Europe te Srednje i Istočne Europe i ostalih zemalja:

Prodaja (U TISUĆAMA KUNA)	2007.	2006.
Hrvatska	1.690.867	1.523.973
Zapadna i Sjeverna Europa	285.450	232.799
Zemlje Srednje, istočne Europe i ostalo	797.749	806.885
	<b>2.774.066</b>	<b>2.563.657</b>

Prodaja je alocirana prema zemlji u kojoj se nalazi kupac.

Ukupno imovina (U TISUĆAMA KUNA)	2007.	2006.
Hrvatska	6.800.292	6.644.397
Zemlje Srednje, istočne Europe i ostalo	128.073	107.477
	<b>6.928.365</b>	<b>6.751.874</b>

Imovina je alocirana prema zemlji u kojoj se imovina nalazi.



Kapitalni izdaci

(U TISUĆAMA KUNA)

2007.

2006.

---

Hrvatska

381.983

910.166

Zemlje Srednje, istočne Europe i ostalo

2.364

5.972

**384.347**

**916.138**

Analiza prodaje po vrstama

(U TISUĆAMA KUNA)

2007.

2006.

---

Prihodi od prodaje proizvoda i robe

2.333.661

2.117.959

Prihodi od prodaje usluga

440.405

445.698

**2.774.066**

**2.563.657**

# 6

## BILJEŠKA OSTALI PRIHODI

(U TISUĆAMA KUNA)	2007.	2006.
Prihodi od kamata	113.314	117.247
Prihodi od naknade šteta	2.591	5.195
	<b>115.905</b>	<b>122.442</b>

# 7

## BILJEŠKA TROŠKOVI MATERIJALA I USLUGA

(U TISUĆAMA KUNA)	2007.	2006.
<b>Sirovine i materijal</b>		
Sirovine i materijal	609.126	533.833
Energija	43.895	42.274
Nabavna vrijednost prodane robe	190.723	244.311
	<b>843.744</b>	<b>820.418</b>
<b>Vanjske usluge</b>		
Prijevoz, telefon, poštarina	15.971	16.386
Popravci i održavanje	53.702	45.813
Zakupnine	7.756	6.083
Troškovi marketinga, oglašavanja i distribucije	394.889	298.308
Komunalne usluge	10.553	15.726
Ostalo	54.954	34.216
	<b>537.825</b>	<b>416.532</b>
	<b>1.381.569</b>	<b>1.236.950</b>

# 8

## BILJEŠKA TROŠKOVI ZAPOSLENIH

(U TISUĆAMA KUNA)	2007.	2006.
Plaće i ostali troškovi zaposlenih	246.926	254.354
Porezi i doprinosi iz i na plaću	163.488	167.739
Rezerviranje otpremnina za restrukturiranje	13.747	26.517
	<b>424.161</b>	<b>448.610</b>

Na dan 31. prosinca 2007. godine broj zaposlenih u Grupi bio je 3.118 (2006.: 2.872).

# 9

## BILJEŠKA OSTALI POSLOVNI RASHODI

(U TISUĆAMA KUNA)	2007.	2006.
Intelektualne usluge	21.519	14.760
Doprinosi i porezi koji ne zavise od poslovnog rezultata	23.121	19.046
Licence	661	—
Putovanja i reprezentacija	30.706	18.754
Osiguranje	8.863	9.399
Bankovni troškovi	15.994	8.412
Vrijednost rashodovane imovine	—	941
Neto rezerviranje za potraživanja (bilješka 20)	(2.161)	(2.608)
Rezerviranje za sudske sporove (bilješka 29)	534	47.895
Promjena na ostalim rezerviranjima	14.339	(10.011)
Donacije	32.523	—
Ostalo	27.171	28.551
	<b>173.270</b>	<b>135.139</b>

# 10

## BILJEŠKA OSTALI DOBICI/(GUBICI) NETO

(U TISUĆAMA KUNA)	2007.	2006.
Financijska imovina u računu dobiti i gubitka (bilješka 25)		
– dobiti od promjene fer vrijednosti	90.214	110.644
– prihodi od dividendi	4.610	7.719
– dobiti od prodaje financijske imovine	20.773	429
Dobit od prodaje materijalne imovine	151.813	–
Neto tečajne razlike	12.710	1.575
	<b>280.120</b>	<b>120.367</b>

# 11

## BILJEŠKA FINANCIJSKI RASHODI

(U TISUĆAMA KUNA)	2007.	2006.
Trošak kamata	(23.370)	(23.510)
Neto tečajne razlike po osnovu primljenih kredita od banaka	(231)	92
	(23.601)	(23.418)

# 12

## BILJEŠKA POREZ NA DOBIT

(U TISUĆAMA KUNA)	2007.	2006.
Tekući porez na dobit	201.207	162.047
Odgođeni porezni trošak	2.631	7.040
	<b>203.838</b>	<b>169.087</b>

Porez na dobit Grupe prije oporezivanja razlikuje se od teoretskog iznosa koji bi se izračunao po poreznoj stopi od 20% kako slijedi:

(U TISUĆAMA KUNA)	2007.	2006.
Dobit prije oporezivanja	873.624	770.848
Porez na dobit po stopi od 20%	174.725	154.170
Efekt iskorištenih poreznih gubitaka	(2.620)	(24.598)
Efekt transakcija unutar Grupe i različite profitabilnosti podružnica	19.435	9.372
Efekt porezno nepriznatih troškova	12.298	29.996
Efekt različitim stopa oporezivanja u podružnicama	—	147
Obračunati porez na dobit	203.838	169.087
Efektivna porezna stopa	23,3%	21,9%

Matica i njene podružnice podliježu plaćanju poreza sukladno zakonima i propisima Republike Hrvatske, odnosno zemalja u kojima su registrirani.

Porezna uprava Republike Hrvatske je do sada izvršila porezni nadzor prijave poreza na dobit za nekoliko društava za razdoblje od 2003. do 2006. godine. U skladu s propisima Republike Hrvatske, porezna uprava može u bilo koje doba pregledati knjige i evidencije pojedinog društva u Grupi u razdoblju od 3 godine nakon isteka godine u kojoj je porezna



obveza iskazana, te može uvesti dodatne porezne obaveze i kazne. Uprava pojedinih društava i Društva nije upoznata s okolnostima koje bi mogle dovesti do potencijalnih značajnih obveza u tom pogledu.

Ukupni porezni gubici na razini Grupe iznosili su kako slijedi:

(U TISUĆAMA KUNA)	2007.	2006.
2008.	—	9.563
2009.	20.486	25.062
2010.	29.179	46.863
2011. i dalje	118.299	8.801
	<b>167.964</b>	<b>90.289</b>

Grupa u svojim financijskim izvještajima nije iskazala odgođenu poreznu imovinu u iznosu od 33.593 tisuća kuna (2006.:18.058 tisuća kuna), budući da nije izvjesno da će porezni gubici biti iskorišteni od strane društava na koja se odnose u navedenim iznosima prije roka u kojem istječu.

# 13

## BILJEŠKA ZARADA PO DIONICI

Osnovna zarada po dionici dobivena je dijeljenjem neto dobiti koja pripada dioničarima Matice s ponderiranim prosječnim brojem redovnih dionica, isključujući prosječan broj redovnih dionica kupljenih od strane Društva koje ih drži kao vlastite dionice. Osnovna zarada po dionici jednaka je razrijeđenoj buduću da nema razrijeđenih dionica.

	2007.	2006.
Neto dobit (U TISUĆAMA KUNA)	667.721	611.581
Ponderirani prosječni broj dionica	16.203.719	16.221.238
Osnovna/razrijeđena zarada po dionici (u kunama)	41,21	37,70

# 14

## BILJEŠKA DIVIDENDA PO DIONICI

Isplaćene dividende u 2007. i 2006. godini iznosile su 90.200 tisuća kuna (5,50 kuna po dionici), odnosno 82.000 tisuća kuna (5,00 kuna po dionici).

# 15

## BILJEŠKA NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA

(U TISUĆAMA KUNA)	IMOVINA			UKUPNO
	ZEMLJIŠTE I ZGRADE	POSTROJENJA I OPREMA	U PRIPREMI I PREDUJMOVI	
<b>Stanje na dan</b>				
<b>31. prosinca 2005.</b>				
Nabavna vrijednost	2.174.251	884.201	606.090	3.664.542
Ispravak vrijednosti	(921.951)	(528.684)	–	(1.450.635)
<b>Neto knjigovodstvena vrijednost</b>	<b>1.252.300</b>	<b>355.517</b>	<b>606.090</b>	<b>2.213.907</b>
<b>Za godinu koja je završila</b>				
<b>31. prosinca 2006.</b>				
Neto knjigovodstvena vrijednost na početku godine	1.252.300	355.517	606.090	2.213.907
Povećanje	521.766	4.787	381.184	907.737
Prijenosi s imovine u pripremi	339.972	527.713	(867.685)	–
Prijenos na nematerijalnu imovinu	–	–	(447)	(447)
Smanjenje	(21.326)	(8.672)	–	(29.998)
Prodaja	(3.237)	(365)	–	(3.602)
Umanjenje vrijednosti Dugotrajna imovina namijenjena prodaji	(42.036)	–	–	(42.036)
Amortizacija za godinu	(45.958)	(84)	(9.877)	(55.919)
Tečajne razlike	(60.982)	(79.207)	–	(140.189)
Neto knjigovodstvena	–	(316)	–	(316)

vrijednost na kraju godine	1.940.499	799.373	109.265	2.849.137
<b>Stanje na dan</b>				
<b>31. prosinca 2006.</b>				
Nabavna vrijednost	2.988.377	1.245.131	109.265	4.342.773
Ispravak vrijednosti	(1.047.878)	(445.758)	–	(1.493.636)
<b>Neto knjigovodstvena</b>				
<b>vrijednost</b>	<b>1.940.499</b>	<b>799.373</b>	<b>109.265</b>	<b>2.849.137</b>
<b>Za godinu koja je završila</b>				
<b>31. prosinca 2007.</b>				
Neto knjigovodstvena				
vrijednost na početku				
godine	1.940.499	799.373	109.265	2.849.137
Stjecanje podružnice				
(bilješka 30)	14.337	3.478	542	18.357
Povećanje	3.325	1.458	370.673	375.456
Prijenosi s imovine				
u pripremi	114.415	66.868	(181.283)	–
Prijenos na nematerijalnu				
imovinu	–	–	(459)	(459)
Smanjenje	(3.001)	(14.261)	(16.390)	(33.652)
Prodaja	(830)	(2.827)	–	(3.657)
Umanjenje vrijednosti	(60.546)	–	–	(60.546)
Dugotrajna imovina				
namijenjena prodaji	(27.771)	–	–	(27.771)
Smanjenje nastalo prodajom				
podružnice (bilješka 30)	(8.671)	(6.956)	–	(15.627)
Amortizacija za godinu	(76.093)	(113.630)	–	(189.723)
Tečajne razlike	(2)	–	–	(2)
Neto knjigovodstvena				
vrijednost na kraju godine	1.895.662	733.503	282.348	2.911.513
<b>Stanje na dan</b>				
<b>31. prosinca 2007.</b>				
Nabavna vrijednost	3.026.769	1.206.929	282.348	4.516.046
Ispravak vrijednosti	(1.131.107)	(473.426)	–	(1.604.533)
<b>Neto knjigovodstvena</b>				
<b>vrijednost</b>	<b>1.895.662</b>	<b>733.503</b>	<b>282.348</b>	<b>2.911.513</b>

Na dan 31. prosinca 2007. godine nabavna vrijednost potpuno otpisanih nekretnina i opreme u Grupi iznosila je 355.890 tisuća kuna (2006.: 367.581 tisuća kuna).

Za osiguranje plaćanja po kreditima kod podružnice Rovinjturist d.d., Rovinj odobrenim od strane banaka i ostalih kreditora upisane su hipoteke na imovinu i to na zemljište u vrijednosti od 11.099 tisuća kuna (2006.: 11.526 tisuća kuna) i na zgrade hotela i depandanse sadašnje vrijednosti od 25.364 tisuća kuna (2006.: 25.731 tisuća kuna).

# 16

## BILJEŠKA NEMATERIJALNA IMOVINA

(U TISUĆAMA KUNA)	OSTALA NEMATERIJALNA		UKUPNO
	GOODWILL	IMOVINA	
Stanje na dan 31. prosinca 2005.			
Nabavna vrijednosti	–	92.691	92.691
Ispravak vrijednosti	–	(27.858)	(27.858)
<b>Neto knjigovodstvena vrijednost</b>	<b>–</b>	<b>64.833</b>	<b>64.833</b>
Za godinu koja je završila 31. prosinca 2006.			
Neto knjigovodstvena vrijednost na početku godine			
	–	64.833	64.833
Povećanja	–	8.401	8.401
Amortizacija za godinu	–	(9.276)	(9.276)
Otuđenja, otpisi	–	(29)	(29)
<b>Neto knjigovodstvena vrijednost na kraju godine</b>	<b>–</b>	<b>63.929</b>	<b>63.929</b>
Stanje na dan 31. prosinca 2006.			
Nabavna vrijednosti	–	98.608	98.608
Ispravak vrijednosti	–	(34.679)	(34.679)
<b>Neto knjigovodstvena vrijednost</b>	<b>–</b>	<b>63.929</b>	<b>63.929</b>
Za godinu koja je završila 31. prosinca 2007.			
Neto knjigovodstvena vrijednost na početku godine			
	–	63.929	63.929
Stjecanje podružnice (bilješka 30)	–	261	261
Povećanja	–	8.891	8.891
Goodwill iz stjecanja podružnice (bilješka 30)	96.455	–	96.455

Amortizacija za godinu	–	(7.069)	(7.069)
Umanjenje vrijednosti imovine	–	(36.528)	(36.528)
Otuđenja, otpisi	–	(3.972)	(3.972)
<b>Neto knjigovodstvena vrijednost na kraju godine</b>	<b>96.455</b>	<b>25.512</b>	<b>121.967</b>
Stanje na dan 31. prosinca 2007.			
<b>Nabavna vrijednosti</b>	<b>96.455</b>	<b>104.278</b>	<b>200.733</b>
<b>Ispravak vrijednosti</b>	<b>–</b>	<b>(78.766)</b>	<b>(78.766)</b>
<b>Neto knjigovodstvena vrijednost</b>	<b>96.455</b>	<b>25.512</b>	<b>121.967</b>

Ostala nematerijalna imovina odnosi se najvećim dijelom na softver.



# 17

## BILJEŠKA ULAGANJA U PRIDRUŽENA DRUŠTVA

(U TISUĆAMA KUNA)	2007.	2006.
Tisak d.d. Zagreb	61.723	61.723
Distri–Press d.o.o. Zagreb	26.200	26.200
Slobodna Katarina d.o.o., Rovinj	13.491	–
<b>Ukupno</b>	<b>101.414</b>	<b>87.923</b>

Promjene na ulaganjima u pridružena društva su kako slijedi:

(U TISUĆAMA KUNA)	2007.	2006.
Stanje na dan 1. siječnja	87.923	61.723
Stjecanje udjela u pridruženom društvu	–	26.200
Prijenos sa imovine namijenjene prodaji	13.491	–
Stanje na dan 31. prosinca	<b>101.414</b>	<b>87.923</b>

Grupa ima 25,6% udjela u pridruženom društvu Tisak d.d., Zagreb te 25% udjela u Distri press d.o.o. U skladu s MRS, Grupa bi trebala objaviti informacije o imovini i prihodima pridruženih društava, ali navedene financijske informacije nisu materijalno značajne za financijske izvještaje Grupe.

U ranijem razdoblju društvo u Grupi je uložilo 13.491 tisuća kuna u društvo Slobodna Katarina d.o.o. Rovinj (ranije: Otok Katarina d.o.o.) što je predstavljalo 49,9% temeljnog kapitala s namjerom da udjel proda drugom ulagaču. Grupa je pokrenula sudski spor protiv drugog ulagača s namjerom raskida ugovora o ulaganju. Prema informacijama od pravnog savjetnika, spor je pred sporazumnim okončanjem.

Na dan 31. prosinca 2007. godine ulaganja u pridružena društva uključuju goodwill u iznosu od 14.924 tisuća kuna (2006.: 14.924 tisuće kuna).

# 18

## BILJEŠKA A FINANCIJSKI INSTRUMENTI PO KATEGORIJAMA

Računovodstvene politike za financijske instrumente primijenjene su na sljedeće stavke:

(U TISUĆAMA KUNA)	IMOVINA PO FER	
	KREDITI I POTRAŽIVANJA	VRIJEDNOSTI U RDG
<b>31. prosinca 2007.</b>		
<b>Imovina</b>		
Potraživanja od kupaca	454.282	—
Potraživanja po danim kreditima	96.880	—
Financijska imovina po fer vrijednosti u Računu dobiti i gubitka	—	827.609
Depoziti	1.717.171	—
Novac i novčani ekvivalenti	37.614	—
	2.305.947	827.609
<b>31. prosinca 2006.</b>		
<b>Imovina</b>		
Potraživanja od kupaca	279.891	—
Potraživanja po danim kreditima	108.090	—
Financijska imovina po fer vrijednosti u Računu dobiti i gubitka	—	767.205
Depoziti	1.845.281	—
Novac i novčani ekvivalenti	91.021	—
	2.324.283	767.205

(U TISUĆAMA KUNA)

OSTALE FINANCIJSKE OBVEZE

---

31. prosinca 2007.

Obveze

Posudbe 539.213

Obveze iz poslovanja i ostale obveze 147.057

686.270

31. prosinca 2006.

Obveze

Posudbe 785.952

Obveze iz poslovanja i ostale obveze 147.997

933.949

Obveze iz poslovanja i ostale obveze ne uključuju obveze za poreze, obveze prema zaposlenima, poreze i doprinose te obveze za predujmove.

# 18

## BILJEŠKA B KREDITNA SPOSOBNOST FINACIJSKE IMOVINE

Kreditna sposobnost nedospjele financijske imovine procjenjuje se na temelju povijesnih podataka.

(U TISUĆAMA KUNA)	2007.	2006.
<b>Potraživanja od kupaca – nedospjela i neispravljena</b>		
Ključne skupine kupaca	121.816	46.281
Ostala potraživanja od kupaca	175.278	87.956
	<b>297.094</b>	<b>134.237</b>

Grupa uglavnom deponira novac kod banke koja prema ocjeni Standard & Poor's ima kreditnu ocjenu BBB-.

(U TISUĆAMA KUNA)	2007.	2006.
<b>Novac u banci i depoziti</b>		
BBB-	1.754.785	1.936.302

# 19

## BILJEŠKA FINANCIJSKA IMOVINA RASPOLOŽIVA ZA PRODAJU

(U TISUĆAMA KUNA)	2007.	2006.
Slobodna Katarina (bilješka 17)	–	13.491
Ostalo	7.929	79
	<b>7.929</b>	<b>13.570</b>

# 20

## BILJEŠKA

### POTRAŽIVANJA IZ POSLOVANJA I OSTALA POTRAŽIVANJA

(U TISUĆAMA KUNA)	2007.	2006.
Potraživanja od kupaca:		
Potraživanja od kupaca u zemlji	306.364	136.716
Potraživanja od kupaca u inozemstvu	146.525	143.048
Potraživanja od izvoznika	1.393	127
	454.282	279.891
Ispravak vrijednosti potraživanja od kupaca	(24.975)	(27.884)
Potraživanja od kupaca – neto	429.307	252.007
Dani krediti:		
Krediti kooperantima	6.960	22.829
Stambeni krediti	188	315
Ostali krediti	89.732	84.946
	96.880	108.090
Ispravak vrijednosti danih kredita	(15.861)	(22.427)
Krediti – neto	81.019	85.663
Potraživanja za poreze	123.528	101.501
Potraživanja za kamate	8.950	13.658
Ostala potraživanja	42.542	24.497
	175.020	139.656
	685.346	477.326
Umanjeno za dugoročni dio	(11.087)	(14.443)
Kratkoročni dio	674.259	462.883
Promjene na rezerviranjima za umanj enje vrijednosti potraživanja od kupaca i danih kredita:		

( U TISUĆAMA KUNA )	2007.	2006.
Stanje na početku godine	50.311	58.302
Ispravak vrijednosti tijekom godine (bilješka 9)	4.153	3.802
Naplaćena ranije otpisana potraživanja (bilješka 9)	(6.314)	(6.410)
Otpis prethodno ispravljenih potraživanja	(7.314)	(5.383)
Stanje 31. prosinca	<b>40.836</b>	<b>50.311</b>

Sva dugoročna potraživanja dospijevaju u razdoblju unutar 5 godina od datuma bilance.

Knjigovodstvena vrijednost dugoročnih potraživanja približno je jednaka njihovoj fer vrijednosti buduću da se ugovorene kamatne stope bitno ne razlikuju od tekućih tržišnih stopa.

Efektivne kamatne stope na kratkoročna i dugoročna potraživanja na dan bilance su kako slijedi:

	2007.	2006.
	4,50 –6%	4,50 –6%

( U TISUĆAMA KUNA )	2007.	2006.
<b>Potraživanja od kupaca – nedospjela</b>		
Ključne skupine kupaca	121.816	46.281
Ostala potraživanja od kupaca	175.278	87.956
	<b>297.094</b>	<b>134.237</b>

Na dan 31. prosinca 2007. godine, potraživanja od kupaca u iznosu od 132.213 tisuća kuna (2006.: 117.770 tisuća kuna) su dospjela, ali nisu ispravljena.

( U TISUĆAMA KUNA )	2007.	2006.
Do jednog mjeseca	44.375	76.470
Jedan do dva mjeseca	39.094	23.926
Dva do tri mjeseca	3.117	4.637
Više od tri mjeseca	45.627	12.737
	<b>132.213</b>	<b>117.770</b>

Knjigovodstvena vrijednost potraživanja od kupaca i ostalih potraživanja Grupe po valutama je kako slijedi:

( U TISUĆAMA KUNA )	2007.	2006.
Euro	148.657	143.235
Kuna	305.625	136.656
	<b>454.282</b>	<b>279.891</b>

Knjigovodstvena vrijednost dugoročnih potraživanja približno je jednaka njihovoj fer vrijednosti budući da se ugovorene kamatne stope bitno ne razlikuju od tekućih tržišnih stopa.



# 21

## BILJEŠKA ODGOĐENA POREZNA IMOVINA

(U TISUĆAMA KUNA)	2007.	2006.
Odgođena porezna imovina koja će biti realizirana u razdoblju do 12 mjeseci	–	12.509
Odgođena porezna imovina koje će biti realizirana u razdoblju dužem od 12 mjeseci	19.807	9.929
	<b>19.807</b>	<b>22.438</b>

Odgođena porezna imovina nastala je kao privremena razlika između knjigovodstvene vrijednosti imovine i zakonom propisane porezne osnovice. Razlika je najvećim dijelom nastala iz rezerviranja za restrukturiranje te umanjenja vrijednosti materijalne imovine.

Promjene na odgođenoj poreznoj imovini tijekom godine bile su kako slijedi:

	GUBICI OD UMANJENJA		
	REZERVIRANJA	VRIJEDNOSTI	UKUPNO
Na dan 1. siječnja 2006.	22.550	6.929	29.479
Iskazano u računu dobiti i gubitka	(10.041)	3.000	(7.041)
Na dan 31. prosinca 2006.	12.509	9.929	22.438
Iskazano u računu dobiti i gubitka	(2.631)	–	(2.631)
Na dan 31. prosinca 2007.	9.878	9.929	19.807

# 22

## BILJEŠKA ZALIHE

(U TISUĆAMA KUNA)	2007.	2006.
Sirovine i materijal	380.264	427.018
Nedovršena proizvodnja	36.325	6.345
Gotovi proizvodi	10.626	12.674
Trgovačka roba	36.333	30.985
Predujmovi za sirovine i materijal	702	1.103
	<b>464.250</b>	<b>478.125</b>

# 23

## BILJEŠKA

### DUGOTRAJNA IMOVINA NAMIJENJENA PRODAJI

Dugotrajna imovina namijenjena prodaji u iznosu od 33.747 tisuća kuna (2006.: 55.919 tisuća kuna) odnosi se na turističke objekte te na zemljište i skladište. Očekuje se da će se prodaja navedene imovine obaviti do kraja 2008. godine. Grupa je iskazala imovinu namijenjenu prodaji po knjigovodstvenoj vrijednosti koja je niža od fer vrijednosti umanjena za troškove prodaje.

Dugotrajna imovina namijenjena prodaji odnosi se na imovinu segmenta Proizvodnja i prodaja duhanskih proizvoda i ostalo u iznosu od 4.473 tisuća kuna (2006.: 42.707 tisuća kuna) te na imovinu segmenta Turizam u iznosu od 29.274 tisuće kuna (2006.: 13.212 tisuća kuna).

# 24

## BILJEŠKA DEPOZITI

(U TISUĆAMA KUNA)	2007.	2006.
Depoziti	1.717.171	1.845.281

Depoziti se ugovaraju s fiksnim rokovima dospijeća i promjenjivim kamatnim stopama koje su približno jednake tržišnim stopama. Svi depoziti dospijevaju u razdoblju od godine dana nakon datuma bilance.

Tijekom godine efektivne kamatne stope za depozite bile su kako slijedi:

	2007.	2006.
Depoziti	4,50 – 8,05%	3,82 – 5,86%

# 25

## BILJEŠKA

### FINANCIJSKA IMOVINA PO FER VRIJEDNOSTI U RAČUNU DOBITI I GUBITKA

(U TISUĆAMA KUNA)	2007.	2006.
Ulaganja u obveznice	248.490	316.530
Ulaganja u dionice	408.070	245.709
Ulaganja u novčane fondove	171.049	204.966
	<b>827.609</b>	<b>767.205</b>

Promjene na fer vrijednosti financijske imovine po fer vrijednosti u računu dobiti i gubitka iskazuju se u računu dobiti i gubitka u okviru 'Ostalih dobitaka/(gubitaka) neto' (bilješka 10).

# 26

## BILJEŠKA KAPITAL I REZERVE

- I Na dan 5. prosinca 2006. godine Skupština Društva donijela je odluku o podjeli dionica pomoću omjera 1:10. Postojeći broj od 1.640.000 dionica nominalne vrijednosti od 100,00 kuna po dionici zamijenjene su s 16.400.000 dionica nominalne vrijednosti od 10,00 kuna. Na dan 31. prosinca 2007. godine dionički kapital Društva u iznosu od 164.000 tisuća kuna podijeljen je na 9.615.900 redovnih dionica i 6.784.100 povlaštenih dionica nominalne vrijednosti od 10,00 kuna po dionici. Povlaštene dionice ostvaruju sva prava kao i redovne dionice osim što ne nose pravo glasa na Glavnoj skupštini. Tijekom 2007. godine Društvo je otkupilo 1.800 komada vlastitih dionica
- II (2006.: 3.885) čija je nominalna vrijednost 180 tisuća kuna, a kupljene su za iznos od 996 tisuća kuna.
- Sukladno hrvatskim propisima Društvo je u ranijim razdobljima formiralo zakonske pričuve u iznosu od 12.448 tisuća kuna. Ova pričuva nije raspodjeljiva. Odlukom Skupštine od 25. svibnja 2007. godine (i 12. svibnja 2006. godine) iznos od 521.381 tisuće kuna (2006.: 557.108 tisuća kuna) raspoređen je u ostale pričuve.
- III Odlukom Skupštine od 25. svibnja 2007. godine (i 12. svibnja 2006. godine), odobrena je dividenda iz dobiti u iznosu od 90.200 tisuće kuna ili 5,50 kuna dionici (2006.: dividenda u iznosu od 82.000 tisuća kuna ili 5,00 kuna po dionici).
- IV

Struktura kapitala Društva na dan 31. prosinca 2007. je kako slijedi:

	NOMINALNA VRIJEDNOST	BROJ DIONICA	%
Mali dioničari	10	16.202.750	98,80
Vlastite dionice	10	197.250	1,20
		<b>16.400.000</b>	<b>100</b>

Promjene na otkupljenim vlastitim dionicama bile su kako slijedi:

	31. PROSINCA 2007.		31. PROSINCA 2006.	
	BROJ (U TISUĆAMA DIONICA KUNA)		BROJ (U TISUĆAMA DIONICA KUNA)	
Na početku godine	195.450	38.570	15.660	26.156
Kupljeno od dioničara	1.800	996	3.885	12.414
Na kraju godine	197.250	39.566	19.545	38.570
Podjela dionica 1:10	–	–	195.450	38.570

Rezerve mogu biti analizirane kako slijedi:

(U TISUĆAMA KUNA)	2007.	2006.
<b>Rezerve iz preračuna</b>		
Na početku godine	(9.769)	(8.885)
Tečajne razlike tijekom godine	(383)	(884)
Na kraju godine	(10.152)	(9.769)
<b>Zakonske rezerve</b>		
Na početku godine	12.448	12.448
Na kraju godine	12.448	12.448
<b>Ostale rezerve</b>		
Na početku godine	4.056.313	3.499.205
Prijenos zadržane dobiti	520.608	557.108
Na kraju godine	4.576.921	4.056.313
	<b>4.579.217</b>	<b>4.058.992</b>

# 27

## BILJEŠKA KREDITI

(U TISUĆAMA KUNA)	2007.	2006.
Dugoročni zajmovi	25.545	21.952
Tekuća dospjeća dugoročnih zajmova	(3.826)	(2.033)
Dugoročna dospjeća	21.719	19.919
Kratkoročni zajmovi od banaka	513.668	764.000
Tekuće dospjeće dugoročnih zajmova	3.826	2.033
Kratkoročni zajmovi ukupno	517.494	766.033

Dugoročni zajmovi odnose se na podružnice Rovinjturist d.d., Rovinj i Duhan d.d., Zagreb. Zajmovi su osigurani mjenicama, zadužnicama i hipotekama na imovinu.

Efektivne kamatne stope na datum bilance iznosile su:

	2007.	2006.
Na kredite odobrene u protuvrijednosti EUR	5,0% – 8,0%	5% – 7%
Kratkoročni zajmovi od banaka	3,50% – 4,10%	3,50% – 4,60%

Izloženost Grupe promjenama kamatnih stopa:

(U TISUĆAMA KUNA)	2007.	2006.
Zajmovi po fiksnim kamatnim stopama	15.101	18.918
Zajmovi po promjenjivim kamatnim stopama	524.112	767.034
	539.213	785.952



Knjigovodstvena vrijednost posudbi Grupe približno je jednaka njihovoj fer vrijednosti budući da se ugovorene kamatne stope bitno ne razlikuju od kamatne stope po kojoj se Grupa trenutno može zadužiti.

Dospijeće dugoročnih posudbi:

(U TISUĆAMA KUNA)	2007.	2006.
Između 1 i 2 godine	3.826	2.207
Između 2 i 5 godina	8.160	6.063
Preko 5 godina	9.733	11.649
	21.719	19.919

# 28

## BILJEŠKA OBVEZE PREMA DOBAVLJAČIMA I OSTALE OBVEZE

(U TISUĆAMA KUNA)	2007.	2006.
Dobavljači u zemlji	112.225	117.704
Dobavljači u inozemstvu	34.832	30.293
Trošarine	146.168	203.914
Obveze za porez na dodanu vrijednost		55.839
82.098		
Porezi i doprinosi iz i na plaću	32.962	36.505
Obveze prema zaposlenicima	52.829	40.385
Obračunate obveze za kamate	407	2.996
Obveze za dividende	9.811	8.686
Obveze za predujmove kupaca	14.887	5.944
Ostale obračunate i druge obveze	42.312	25.094
	<b>502.272</b>	<b>553.619</b>

# 29

## BILJEŠKA REZERVIRANJA

(U TISUĆAMA KUNA)	I	II	III	IV	V	VI
Stanje 1. siječnja 2007.	45.602	37.850	83.452	7.739	98.616	189.807
Povećanje	13.577	170	13.747	16.000	6.118	35.865
Isplata rezerviranja	(45.290)	(788)	(46.078)	–	(93.006)	(139.084)
Ukidanje rezerviranja	–	–	–	(7.739)	–	(7.739)
Prijenos sa / (na) ostale obveze	–	–	–	–	(10)	(10)
Stanje 31. prosinca 2007.	13.889	37.232	51.121	16.000	11.718	78.839

- I otpremnine
- II dugoročna primanja zaposlenih
- III podzbroj
- IV ostali troškovi restrukturiranja
- V sudski sporovi
- VI ukupno

Tijekom 2007. godine okončan je sudski spor i iskorištena su rezerviranja iz ranijih razdoblja u iznosu od 93.006 tisuća kuna

Analiza ukupnih rezerviranja:

(U TISUĆAMA KUNA)	2007.	2006.
Dugoročni dio (dugoročna primanja zaposlenih)	39.684	37.850
Kratkoročni dio	39.155	151.957
	<b>78.839</b>	<b>189.807</b>

#### REZERVIRANJE ZA RESTRUKTURIRANJE

Rezerviranje za restrukturiranje odnosi se pretežno na procijenjene troškove otpremnina za prijevremeni raskid ugovora o radu.

#### REZERVIRANJE ZA SUDSKE SPOROVE

Rezerviranje za sudske sporove odnosi se na nekoliko sporova koji se vode protiv društva u turističkom segmentu. Prema izjavi Uprave, nakon savjetovanja s pravnim savjetnikom, ishod spora neće uzrokovati dodatne troškove za Grupu.

#### REZERVIRANJA ZA DUGOROČNA PRIMANJA ZAPOSLENIH

Rezerviranja se odnose na otpremnine koje prilikom odlaska u mirovinu imaju pravo ostvariti zaposleni u društvima u Grupi.

# 30

## BILJEŠKA POSLOVNA SPAJANJA

### STJECANJE PODRUŽNICA

Na dan 31. kolovoza 2007. godine, Grupa je stekla 88,59% dionica domaćeg društva koji se bavi maloprodajom. Stečena podružnica je od datuma stjecanja do 31. prosinca 2007. godine ostvarila prihode u iznosu od 85.120 tisuća kuna i neto dobit za Grupu u iznosu od 1.996 tisuća kuna. U slučaju da se akvizicija dogodila 1. siječnja 2007. godine, prihodi za Grupu iznosili bi 272.023 tisuće kuna, a gubitak 9.499 tisuće kuna.

Imovina i obveze proizašle iz stjecanja su kako slijedi:

(U TISUĆAMA KUNA)

KNJIGOVODSTVENE VRIJEDNOSTI STEČENOG DRUŠTVA

---

Nematerijalna imovina	201
Nekretnine i oprema	18.357
Financijska imovina	9.341
Zalihe	14.772
Potraživanja	3.103
Novac	1.658
Obveze prema dobavljačima i ostale obveze (34.578)	
Neto imovina	12.854
Manjinski udjeli	(1.467)
Neto vrijednost stečene imovine	11.387

Goodwill u iznosu od 96.455 tisuća kuna je privremeno utvrđen kao razlika između neto troška stjecanja i knjigovodstvene neto vrijednosti stečene imovine. Predviđa se da se goodwill primarno odnosi na sinergiju kao rezultat poboljšanih uvjeta prodaje i bit će usklađen kada se utvrdi fer

vrijednost stečene neto imovine i obveza u razdoblju od jedne godine od datuma stjecanja.

#### PRODAJA PODRUŽNICA

U lipnju 2007. godine, Grupa je prodala podružnicu Jadran trgovina d.o.o., Rovinj u 100%-tnom vlasništvu. Do dana prodaje, prihodi Jadran trgovina d.o.o. uključeni u konsolidirane financijske izvještaje iznosili su 45.201 tisuća kuna, a neto gubitak prije poreza iznosio je 4.196 tisuća kuna. Grupa je također tijekom 2007. godine prodala podružnice Servisi hortikultura d.o.o., Servisi elektro d.o.o. i Servisi održavanje d.o.o. koje su bile osnovane tijekom 2007. godine s namjerom da se prodaju.

Neto dobiti od prodaje podružnica iznosili su kako slijedi:

(U TISUĆAMA KUNA)

---

Ukupna prodajna naknada	57.736
Umanjena za: novac u bilanci	(391)
	56.945
Prodana imovina i obveze:	
neto materijalna i nematerijalna imovna (bilješka 13 i 14)	
16.101	
kratkotrajna imovina (isključujući novac)	
21.711	
kratkoročne obveze	(12.337)
Neto vrijednost imovine	25.475
<b>Dobitak od prodaje podružnica</b>	<b>31.470</b>

# 31

## BILJEŠKA NOVAC GENERIRAN POSLOVANJEM

(U TISUĆAMA KUNA)	2007.	2006.
Neto dobit za godinu	669.786	601.761
Amortizacija (bilješka 15, 16)	196.792	149.465
Dobici od prodaje nekretnina, postrojenja i opreme	(120.343)	(941)
Otpis nekretnina, postrojenja i opreme i nematerijalne imovine	138.355	76.606
Dobitak od svođenja financijske imovine po fer vrijednosti u računu dobiti i gubitka na fer vrijednost (uključujući dobitke od prodaje)	(94.823)	(110.396)
Dobici od prodaje podružnica (bilješka 30)	(31.470)	–
Promjene na rezerviranjima	(116.304)	(1.848)
Promjene na potraživanjima od kupaca	(195.909)	(66.598)
Promjene na ostaloj kratkotrajnoj imovini	(32.733)	(57.990)
Promjene na zalihama	28.647	(8.088)
Promjene na obvezama prema dobavljačima i ostalim obvezama	168.975	278.947
Ostalo	464	(2.631)
Novac generiran poslovanjem	611.437	858.287

# 32

## BILJEŠKA

### POTENCIJALNE OBVEZE I NEIZVJESNI DOGAĐAJI

#### PRAVNI SPOROVI

- I Tijekom 2003. godine, Grupa je pokrenula sudski spor protiv društva Alpina Mare Hotel Holding, Austrija, suulagača u društvo Slobodna Katarina d.o.o., Rovinj (ranije: Otok Katarina d.o.o.) zbog raskida ugovora o ulaganju. Prema informacijama od pravnog savjetnika, navedeni spor je pred sporazumnim okončanjem.
- II Tijekom procesa privatizacije društava iz turističkog sektora, prema Zakonu o privatizaciji, priznato je vlasništvo nad izgrađenim zemljištem i nad manjim dijelom neizgrađenog zemljišta. Kako su se prije procesa privatizacije društva koristila značajno većim površinama zemljišta, u razdoblju od 1995. do 2001. godine društva su pokrenula sudske sporove s državom radi priznavanja vlasništva nad cjelokupnim zemljištem koje se koristi za obavljanje djelatnosti. Do datuma bilance sporovi nisu okončani iako je prvostupanjnska presuda donesena u korist društava.

#### REVIZIJA PRETVORBE I PRIVATIZACIJE

U razdoblju od 2002. do 2004. godine provedena je revizija pretvorbe i privatizacije u nekoliko društava u Grupi. Za sva društva postupak pretvorbe obavljen je u skladu sa Zakonom o pretvorbi, osim za društva iz turističkog sektora. Prema izvješću o obavljenoj reviziji pretvorbe i privatizacije društvenog poduzeća Anita, Vrsar (sada: Maistra d.d.) konstatirano je da postupak pretvorbe i privatizacije nije obavljen u potpunosti u skladu sa zakonskim odredbama i to u razdoblju prije stjecanja od strane Grupe. Revizija nije dala mišljenje o vlasništvu nad nekretninama društava iz turističkog sektora. Društva su dala očitovanje na izvješća, ali do datuma bilance nisu dobila odgovore. Nakon pravnog savjetovanja Uprava smatra da okončanje ovog postupka neće imati značajan utjecaj na poslovanje društava u turističkom segmentu.



# 33

## BILJEŠKA PREUZETE OBVEZE

Na datum bilance, ugovorena je nabava dugotrajne materijalne imovine u iznosu od 6.798 tisuća kuna (2006.: 19.533 tisuće kuna), koja još nije realizirana te nije iskazana u bilanci na dan 31. prosinca 2007. godine, odnosno 2006. godine.

Ugovoreno plaćanje obveza po operativnom najmu za korištenje poslovnih prostora je kako slijedi:

(U TISUĆAMA KUNA)	2007.	2006.
Do jedne godine	477	434
Od 1 do 5 godina	—	362
	477	796

# 34

## BILJEŠKA TRANSAKCIJE S POVEZANIM STRANKAMA

Grupa je kontrolirana od strane privatnih osoba od kojih niti jedna nema kontrolu.

Sljedeće transakcije su ostvarene s povezanim strankama:

### I *prodaja proizvoda*

(U TISUĆAMA KUNA)	2007.	2006.
Pridružena društva	269.348	218.013

Prodaja proizvoda pridruženom društvu obavlja se po cjeniku koji je na snazi za nepovezana društva.

### II *primanja menadžmenta*

(U TISUĆAMA KUNA)	2007.	2006.
Plaće i ostala kratkoročna primanja	98.836	91.870

Menadžment se sastoji od 107 zaposlenika Adris grupe (u 2006. godini: 105 zaposlenika).

*Potraživanja i obveze na datum bilance*

(U TISUĆAMA KUNA)

	2007.	2006.
Potraživanja od pridruženih društava	44.806	326
Obveze prema pridruženim društvima	2.101	1.961

NAKLADNIK \* Adris grupa d.d.  
Obala Vladimira Nazora 1, HR-52210 Rovinj  
T +385 52 801 122, F +385 52 813 587, [adris@adris.hr](mailto:adris@adris.hr)  
UREDNIK \* Predrag D. Grubić  
IZVRŠNI UREDNIK \* Kristina Damijanić  
TEKST \* Hrvoje Patajac  
OBLIKOVANJE \* BruketaŽžinić O.M.  
[www.bruketa-zinic.com](http://www.bruketa-zinic.com)  
TISAK \* Kratis